



T.C.

TRABZON ÜNİVERSİTESİ

Tonya Meslek Yüksekokulu

2025 Yılı Ar-Ge Performansının Stratejik Plan Hedeflerine Göre Analizi

Komisyon: Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Tarihi: Aralık/ 2025

1. GİRİŞ

Tonya Meslek Yüksekokulu Ar-Ge Komisyonu tarafından 2025 yılına ait akademik performans verileri değerlendirilmiştir. Bu rapor, 2025 Tonya Meslek Yüksekokulu Stratejik Planı ile uyumlu olarak hazırlanmış olup, bilimsel araştırma, yenilik, proje geliştirme ve kurumsal kapasite artırımı faaliyetlerini kapsamaktadır.

2. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERLE UYUMLULUK

Stratejik Amaç A2: Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi.

Bu kapsamda 2025 yılında performans göstergelerinde anlamlı ilerlemeler kaydedilmiştir:

Performans Göstergesi	Gerçekleşme (2025)	Stratejik Plan Referansı
SCI/SCIE/SSCI/AHCI indeksli yayın sayısı	47	PG2.1.1
Ulusal (TR Dizin) makale sayısı	21	PG2.1.2
Kitap ve kitap bölümü sayısı	43	PG2.1.3, PG2.1.4
Ulusal ve uluslararası bildiri sayısı	63	PG2.4.1
Toplam atıf sayısı	538	PG2.1.5
Yürütülen proje sayısı (Devam eden)	2	PG2.2.1, PG2.2.2
Patent başvurusu sayısı	1	PG2.2.3

Bu veriler, Yüksekokulun bilimsel üretkenlik, proje yönetimi ve yenilik odaklılıkta süreklilik sağladığını ortaya koymaktadır.

3. STRATEJİK AMAÇLARA GÖRE PERFORMANS UYUM ANALİZİ

Stratejik Amaç / Hedef	Uyum Düzeyi	Değerlendirme ve Kanıt
A1 – Eğitim-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması	Dolaylı uyum	Akademik yayınların niteliği, eğitimde bilimsel içeriklerin güçlenmesine katkı sunuyor.

A2 – Bilimsel araştırma ve Ar-Ge kapasitesinin güçlendirilmesi	Yüksek uyum	Uluslararası yayın ve atıflar PG2.1.1 ve PG2.1.5 göstergeleri doğrudan karşılanıyor.
A3 – Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi	Orta uyum	Uluslararası bildiri ve 5 projeler akademik ağ ve dış paydaş etkileşimini güçlendiriyor.
A4 – Kurumsal kültür ve altyapının güçlendirilmesi	Dolaylı uyum	Patent başvurusu ve proje sayısı yenilikçi kurumsal kültürü destekliyor.
A5 – Hayat boyu öğrenme ve sürdürülebilirlik	Dolaylı uyum	Bilimsel etkinlik ve yayın çeşitliliği sürekli öğrenme ve bilimsel gelişim kültürünü destekliyor.

4. BULGULARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Güçlü Yönler

- Uluslararası endeksli yayın ve atıf sayılarının artması.
- Akademik personelin proje ve bildiri etkinliklerine aktif katılımının olması.
- Patent başvurusu ile yenilikçi yaklaşımın kurumsallaşması.

4.2. Zayıf Yönler ve Riskler

- Araştırma destek fonlarının sürekliliği ve bütçe sınırlamaları.
- Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının yüksekliği.
- Öğrencilerin araştırma projelerine katılımının sınırlı olması.

4.3. Fırsatlar

- Tonya Meslek Yüksekokulunun Trabzon Üniversitesi bünyesinde yer alan meslek yüksekokulları içinde sağlık alanında öncelikli konumda olması.
- Ulusal ve uluslararası proje fonları (TÜBİTAK, DOKA, AB vb.) ile yeni ortaklıkların geliştirilme potansiyeli.

5. PUKÖ DÖNGÜSÜ (2025 Yılı)

Aşama	Faaliyet	Durum
Planla (P)	2025 yılı Stratejik Plan A2 kapsamında yayın ve proje hedefleri belirlendi.	Tamamlandı
Uygula (U)	Akademik personelin yayın, proje ve patent çalışmalarının destelendi teşvik edildi.	Tamamlandı

Kontrol Et (K)	Ar-Ge Komisyonu tarafından 2025 yılı performans verileri analiz edildi.	Tamamlandı
Önlem Al (Ö)	2026 yılı için proje destek mekanizmasının güçlendirilmesi ve öğrenci katılımının artırılması planlandı.	Planlandı

6. İYİLEŞTİRME VE GELİŞİM ÖNERİLERİ

- Yayın ve Proje Teşviki:** Stratejik plandaki H2.1 ve H2.2 hedefleri doğrultusunda, ulusal ve uluslararası yayınları teşvik edecek bir ödül sisteminin uygulanması.
- Öğrenci Araştırma Katılımı:** TÜBİTAK 2209-A ve benzeri programlara başvuru konusunda farkındalık toplantılarının sürdürülebilirliği sağlanmalı.
- Disiplinlerarası Çalışma Ortamları:** Farklı programlar arasında proje temelli iş birliklerinin artırılması.
- Kaynak ve Bütçe Planlaması:** Ar-Ge bütçesinin sürekliliğini sağlamak için proje tabanlı kaynak yaratma stratejileri geliştirilmelidir.

7. SONUÇ

2025 yılında Tonya Meslek Yüksekokulu, stratejik plana uyumlu olarak bilimsel üretim ve Ar-Ge performansını sürekli artan bir ivmeyle sürdürmüştür. Tonya Meslek Yüksekokulunun, mevcut akademik kadrosuyla bilimsel üretim açısından güçlü bir kurumsal profile sahip olduğu, uygun stratejik yönlendirme ve teşvik mekanizmalarıyla bu performansın daha da ileri taşınabileceği değerlendirilmiştir.

Trabzon Üniversitesi
Tonya Meslek Yüksekokulu
Aralık/ 2025