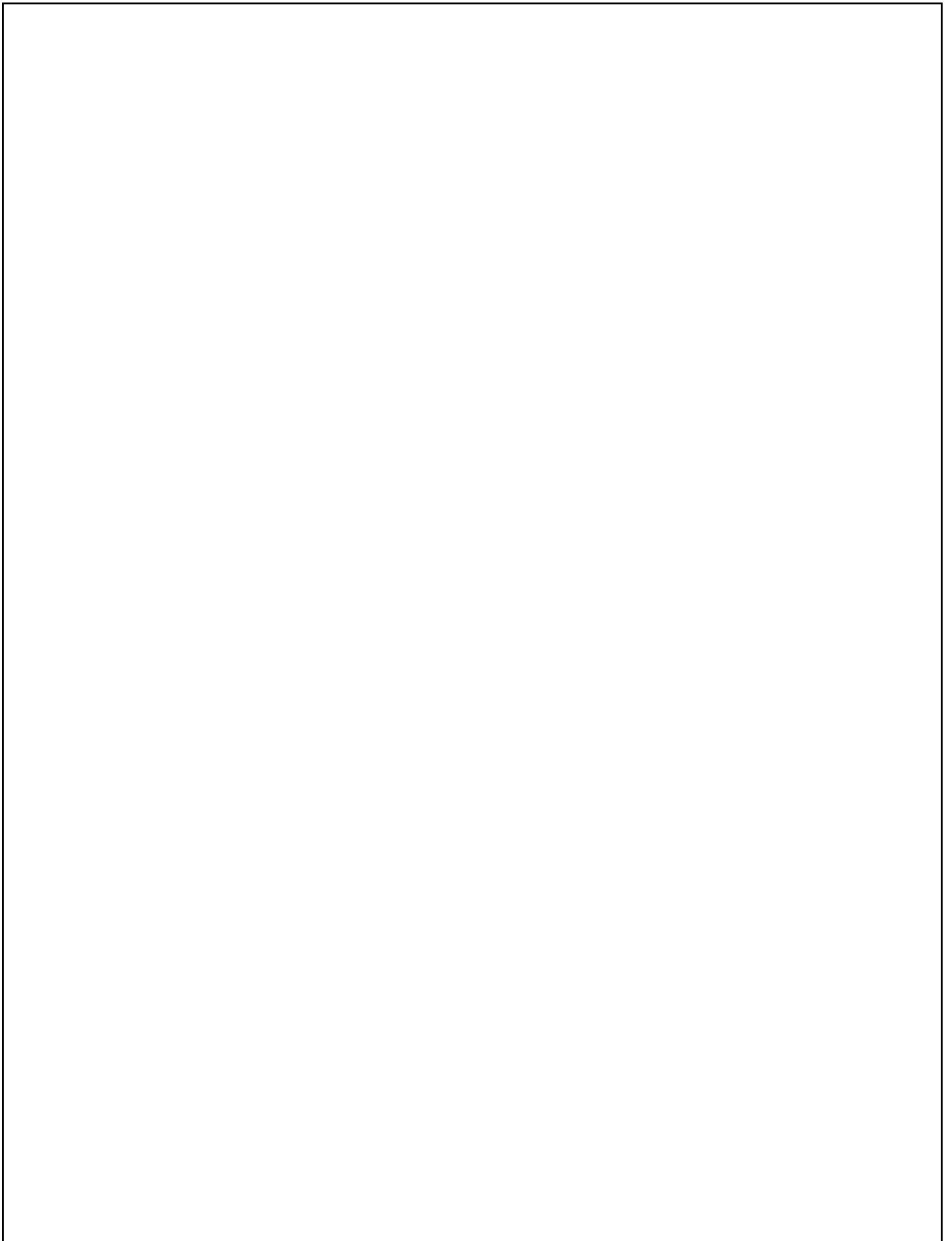


TRABZON ÜNİVERSİTESİ



**2021 YILI İDARE FALİYET
RAPORU**



İçindekiler Tablosu

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	2
GENEL BİLGİLER.....	3
Misyon ve Vizyon.....	7
Misyon.....	7
Vizyon.....	7
Temel Değerler.....	7
Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	8
1- Üniversite Organlarımız (Rektör, Senato, Üniversite Yönetim Kurulu).....	9
İdareye İlişkin Bilgiler.....	14
1-Fiziksel Yapı.....	14
1.1.Eğitim Alanları ve Derslikler.....	14
1.2. Sosyal Alanlar.....	20
2- Teşkilat Yapısı *.....	27
3-Teknoloji Ve Bilişim Altyapısı.....	28
4- İnsan Kaynakları.....	35
4.1.Akademik Personel.....	35
4.2. İdari Personel.....	41
4.3.Sözleşmeli ve Sürekli İşçi Kadrolarında Çalışan Personel Bilgileri.....	44
5.Sunulan Hizmetler.....	46
5.1.Eğitim Hizmetleri.....	46
5.2.Beslenme Hizmeti.....	59
5.3.Kültür Hizmetleri.....	60
5.4.Spor Hizmetleri.....	64
5.5.Diğer Hizmetler.....	68
5.6.İdari Hizmetler.....	72
6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	75
6.1.İç Kontrol Sistemi.....	75
6.2. Ön Malî Kontrol.....	76
D-Diğer Hususlar.....	77
1-Yayın ve Proje Bilgileri.....	77
II.AMAÇ VE HEDEFLER.....	82
A.İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	82
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	83
A- Mâli Bilgiler.....	83
1-Bütçe Uygulama Sonuçları.....	83
2-Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	91

3- Mâli Denetim Sonuçları	95
B.PERFORMANS BİLGİLERİ	95
1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	95
2.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	100
2.1.Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formları	100
2.2.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	106
3.Stratejik Plan Değerlendirilmesi.....	109
IV .KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	127
<i>A-Üstünlükler</i>	<i>127</i>
<i>B- Zayıflıklar</i>	<i>127</i>
<i>C-Fırsatlar</i>	<i>129</i>
<i>D-Tehditler</i>	<i>129</i>
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	130
VI – EKLER	132
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	132
MÂLİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	133

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1. Trabzon Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri	4
Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı	14
Tablo 3 Toplam Alan/Mülkiyet Durumu	15
Tablo 4. Fiziki Alanlar	16
Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı	18
Tablo 6 Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri	19
Tablo 7 Yemekhane Kantin/Kafeteryalar	20
Tablo 8. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları	21
Tablo 9 Misafirhane ve Lojmanlar	22
Tablo 10 Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	22
Tablo 11 Hizmet Alanları	23
Tablo 12 Diğer Sosyal Alanlar	23
Tablo 13 Genel Alanlar	24
Tablo 14 Özel İşletmelere Kiraya Verilen Alanların Yıllara Göre Dağılımı	24
Tablo 15 Ambar ve Arşiv Alanları	26
Tablo 16 Teknolojik Kaynaklar Tablosu	29
Tablo 17 Kütüphane Hizmetleri	30
Tablo 18 Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları	31
Tablo 19 Üniversitemizin İndeksli Yayın Sayısı	32
Tablo 20 Web Of Science Elek. Veri Tab. Yer Alan TRABZON Üni. Adr. Dök. Kay. Göre Dağılımı	33
Tablo 21 2020 Yılı Koleksiyonunun Dağılımı	33
Tablo 22 Kayıtlı Kullanıcı Sayıları	34
Tablo 23 Taşınırlar	34
Tablo 24 Taşıt Sayıları	35
Tablo 25 Personel Sayıları	35
Tablo 26 Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı	36
Tablo 27 Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri	37
Tablo 28 2547/38 Göre Görevlendirme Tablosu	37
Tablo 29 Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	38
Tablo 30 Akademik Personelin Hizmet Süreleri	39
Tablo 31 Birimlere Göre Atanan Akademik Personel Sayısı	39
Tablo 32 2021 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayısı	40
Tablo 33 Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2021)	40
Tablo 34 Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Ülkeler Göre Dağılımı	41
Tablo 35 İdari Personelin Kadro Dağılımı	41
Tablo 36 Engelli İdari Personel Sayısı	42
Tablo 37 İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı	42
Tablo 38 İdari Personelin Eğitim Durumu	43
Tablo 39 İdari Personelin Hizmet Süreleri	43
Tablo 40 İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	43
Tablo 41 2021 Yılında Görevden Ayrılan İdari Personel	44
Tablo 42 İdari Personelere Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programı	44
Tablo 43 Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı	44
Tablo 44 Akademik Personelin Dolu Boş Kadro Durumu	45
Tablo 45 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları	46
Tablo 46 Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları	47
Tablo 47 2020-2021 Yılında Kayıt Yapan Öğrenci Sayısı	49
Tablo 48 Birimlerin Program Listesi	50
Tablo 49 Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları	54
Tablo 50 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Alanlarına Göre Tez Sayıları	56
Tablo 51 Yabancı Dil Hazırlık Öğrenci Sayıları	56
Tablo 52 Engelli Öğrenci Sayıları	56
Tablo 53 Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülke ve Programlara Göre Dağılımı	57
Tablo 54 Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları	58
Tablo 55 Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları	58
Tablo 56 Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	58

Tablo 57 Yemek Bursu Alan Öğrencilerin Akademik Birim Bazında Dağılımı	59
Tablo 58 Beslenme Hizmeti	60
Tablo 59 Kültürel Faaliyetler Tablosu	60
Tablo 60 Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler	61
Tablo 61 Öğrenci Toplulukları	62
Tablo 62 Öğrenci Kulüpleri	63
Tablo 63 Öğrenci Yemek Hizmetleri.....	63
Tablo 64 Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenciler	63
Tablo 65 Spor Faaliyet Hizmetleri	64
Tablo 66 Sporcu Bilgileri	65
Tablo 67 Bireysel ve Grup Takım Sayıları	66
Tablo 68 Yeni Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları	67
Tablo 69. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları	68
Tablo 70 Mevlana –Erasmus Değiş. Prog. Kap. Yıllar İtibariyle Protokol İmzalanan Ülke/ Üniversite Sayısı. 68	
Tablo 71 Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları	68
Tablo 72 Paydaşlarla İmzalanan Protokol Sayıları	69
Tablo 73 Bilimsel Araştırma Projeleri	69
Tablo 74 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve idari Personel	70
Tablo 75 ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı	71
Tablo 76 Dava Sayıları	74
Tablo 77 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri	77
Tablo 78 Bilimsel Araştırma Proje Bilgileri	77
Tablo 79 TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler	78
Tablo 80 TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı.....	78
Tablo 81 2021 Yılında Desteklenmiş/Yıl İçinde Devam Eden/Sona Eren TÜBİTAK Projeleri.....	79
Tablo 82 2021 Eğitim Sektörü Projeleri	80
Tablo 83 Bitirilen ve Devam Eden Yatırım Projeleri	80
Tablo 84 İhale Bilgileri.....	81
Tablo 85 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri (2020 - 2021)	84
Tablo 86 Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	86
Tablo 87 Bütçe Ödenek ve Harcamalar	87
Tablo 88 Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri	87
Tablo 89 Sermaye Giderleri.....	88
Tablo 90 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri	89
Tablo 91 Üniversitemizin 01.01.2021-31.12.2021 tarihli Mizanı	91
Tablo 92 Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2021 Mizanı	94
Tablo 93 Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri Tablosu.....	95
Tablo 94 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)	100
Tablo 95 Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi Tablosu.....	106
Tablo 96 Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	109

RESİM DİZİNİ

Resim 1- Trabzon Üniversitesi Girişi	6
Resim 2- Fatih Yerleşkesi	15
Resim 3- Kampüs İçi Bir Bölüm	19
Resim 4- Trabzon Üniversitesi Yemekhanesi	20
Resim 5- Trabzon Üniversitesi Toplantı Salonu	21
Resim 6- Trabzon Üniversitesi Kapalı Spor Salonu	23
Resim 7-Öğrenci Kantini 1	25
Resim 8- Öğrenci Kantini 2	25
Resim 9- Trabzon Üniversite Kütüphanesinden Bir Bölüm	32
Resim 10- Ağaçlandırma Etkinliği	61
Resim 11- Fitness Salonu	65
Resim 12- Dünya Şampiyonu Sporcumuz Busenaz SÜRME NELİ' yi Karşılama Töreni	66
Resim 13- Milli Futbolumuz YUSUF YAZICI' dan Rektörümüze ziyaret	67
Resim 14- Üniversitemiz Teknofes'te Ödül Kazandı	70

KISALTMALAR

AB :Avrupa Birliği

DOKAP :Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı projesi

KTÜ :Karadeniz Teknik Üniversitesi

KBÖ :Kesintili Başlangıç Ödeneği

MEB :Milli Eğitim Bakanlığı

MYO :Meslek Yüksekokulu



TRABZON ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

18 Mayıs 2018 tarihinde kurulan Üniversitemizin temel amacı; “Aklın ve ilmin yol göstericiliğinde ve bilimsel değerler ışığında, bölgesine, ülkesine ve insanlığa hizmet etmeyi ilke edinen, rasyonel düşünceyi temel alarak farklı kültürleri yorumlayabilen, donanımlı bilim insanı ve öğrenciler yetiştirmek; bilimsel, teknolojik, kültürel ve sanatsal gelişmeye katkıda bulunacak yüksek düzeyde bilimsel çalışmalar ve araştırmalar yapmak ve bunları toplumun yararına sunmak” tır.

Bu süreçte öğrencilerimiz, idari personelimiz ve bilim insanlarımız, Trabzon Üniversitesi ailesini ve bu ailenin en değerli öz varlıklarını oluşturmaktadırlar. Bu sürecin ilkesel çerçevesi ise; insan odaklılık, adalet ve liyakat, temel hak ve hürriyetlere saygı, Türkiye Cumhuriyeti’nin temel değerlerine bağlılık, evrensellik, bilimsel ahlak ve kurumsal kimlik, dürüstlük, şeffaflık ve hesap verebilirlik, toplam kalite yönetimi ve üretkenlik, hoşgörü ve alçak gönüllülük, özgürlük ve sorumluluk, özgüven ve disiplin, doğaya ve çevreye saygı, toplumsal sorumluluk ve paylaşım, öğrenci merkezli yönetim anlayışı, hayatboyu öğrenme gibi geniş bir yelpazeye sahip olan değerlerden meydana gelmektedir.

Mâli yönetim sistemimizi yeniden düzenleyen 5018 Sayılı Kamu Mâli Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile, bütçe sürecinde Mâli disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılarak performans odaklı harcanması, kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ve raporlanması ile hesap verme sorumluluğu ve Mâli saydamlığın güçlendirilmesi amaçlanmıştır. Kamu Mâli yönetim reformunun temel unsurlarını stratejik planlar, performans programları, performans esaslı bütçeler ve faaliyet raporları oluşturmaktadır. Stratejik planlar ve performans programları ile kamu idarelerinin temel politikaları, hedefleri ve bunlara ilişkin kaynak ihtiyacı belirlenmekte; bu belgelerde öngörülen hedeflerin gerçekleşme bilgileri ise, faaliyet raporları ile kamuoyuna açıklanmaktadır. Mâli saydamlık ilkesine bağlı ve hesap verme sorumluluğuna dayalı bir yönetim anlayışının temel gereği olan faaliyet raporları, bir yandan kamuoyunu oluşturan taraflara kamu idarelerinin hedeflerini, önceliklerini ve bunlara ulaşmak için uyguladıkları politikaları öğrenme imkânını sunmakta, diğer yandan da açıklanan faaliyet bilgileri çerçevesinde hesap verebilirlik mekanizmasının çalışmasını sağlamaktadır.

Bu bağlamda stratejik yönetim anlayışıyla sahip olduğumuz kaynakları ve imkânları optimum düzeyde kullanmak suretiyle 2021 yılında Trabzon Üniversitesinde gerçekleştirdiğimiz çalışmaları karşılaştırmalı biçimde özetleyerek hazırladığımız “2021 Trabzon Üniversitesi İdare Faaliyet Raporunu” sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum. Emek yoğun bir çalışmanın ürünü olarak kâğıda dökülen bu raporun hazırlanması sürecine katkı sağlayan ve sonuçlandıran tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum, raporun iç ve dış paydaşlarımıza yararlı olmasını diliyorum.

Saygılarımla

Prof.Dr. Emin AŞIKKUTLU
Rektör

GENEL BİLGİLER

Trabzon Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 18/5/2018 tarih ve 7141 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur.

İlgili Kanunun Ek 188. Maddesi uyarınca; Trabzon Akçaabat’da, Trabzon Üniversitesi adıyla yeni bir üniversite kurulmuştur.

Bu Üniversite;

- a) Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı iken bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Fatih Eğitim Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun fakülteye dönüştürülmesi ve adı ile bağlantısının değiştirilmesi ile oluşturulan ve Rektörlüğe bağlanan Spor Bilimleri Fakültesi ile Rektörlüğe bağlı olarak yeni kurulan İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesinden,
- b) Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı iken bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ,Yabancı Diller Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarından,
- c) Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı iken bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu, Şalpazarı Meslek Yüksekokulu, Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu, Tonya Meslek Yüksekokulu, Vakfikebir Meslek Yüksekokulu, Çarşıbaşı Meslek Yüksekokulu,
- ç) Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı Eğitim Bilimleri Enstitüsünün adı ve bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Lisansüstü Eğitim Enstitüsü,
- d) Daha sonra 2021 yılında yeni kurulan Yabancı Diller Yüksekokulu, Çarşıbaşı Meslek Yüksekokulu ve Kuran-ı Kerim Araştırmaları ve Kıraat İlmi Enstitüsü’nden oluşur.

Trabzon Üniversitesi kuruluşundan itibaren hızla büyümeye devam etmiş; bu bağlamda yeni yüksekokullar, enstitüler, meslek yüksekokulları, uygulama ve araştırma merkezleri ve koordinatörlükler kurulmuş; yeni bölümler ve programlar açılmıştır..Üniversitemiz, hâlihazırda 2 enstitü, 7 fakülte, 1 devlet konservatuvarı, 2 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu , 6 koordinatörlük ve 11 uygulama ve araştırma merkezi ile her geçen gün biraz daha büyümeye ve gelişmeye devam etmektedir.

Tablo 1. Trabzon Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri

BİRİM ADI		KURULUŞ TARİHİ	AÇIKLAMA
ENSTİTÜ	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	01.02.2010 tarihli ve 2010/103 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Üniversiteye bağlı olarak Eğitim Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanması ve adı değiştirilerek Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurulmuştur.
	Kuran-ı Kerim Araştırmaları ve Kıraat İlmî Enstitüsü	21 Mayıs 2021 Gün ve 31487 sayılı resmi gazetede yayımlanarak kurulmuştur.	21 Mayıs 2021 Gün ve 31487 sayılı resmi gazetede 4000 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile kurulmuştur.
FAKÜLTELER	Fatih Eğitim Fakültesi	Fatih Eğitim Fakültesi'nin çekirdeğini 1963-1964 eğitim-öğretim yılında açılan iki yıllık Fatih Eğitim Enstitüsü oluşturur. 1978 yılında eğitim süresi dört yıla çıkarılarak Fatih Yüksek Öğretmen Okulu adı almıştır. 11.11.1981 tarih ve 2547 sayılı kanun hükmünde kararname ile "Fatih Eğitim Fakültesi" adıyla KTÜ bünyesine alınmıştır.	1978 yılında eğitim süresi dört yıla çıkarılarak Fatih Yüksek Öğretmen Okulu adını almıştır. 11.11.1981 tarih ve 2547 sayılı kanun hükmünde kararname ile "Fatih Eğitim Fakültesi" adıyla KTÜ bünyesine alınmıştır.18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Güzel Sanatlar Fakültesi	KTÜ Rektörlüğüne bağlı olarak Milli Eğitim Bakanlığının 02.01.2004 tarihli ve 44 sayılı yazısı üzerine, 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanunun değişik ek 30 uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nca 16/02/2004 tarihinde kararlaştırılmıştır.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Hukuk Fakültesi	10.09.2007 tarihli ve 2007/12968 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Karadeniz teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	İlahiyat Fakültesi	KTÜ Senatosu'nun 25.12.2009 tarihli teklifi ve Yüksek Öğretim Genel Kurulu'nun 04.02.2010 tarihli onayı, Millî Eğitim Bakanlığının 11.05.2010 tarihli ve 7934 sayılı yazısı ve Bakanlar Kurulu'nun 24.05.2010 tarihli ve 2010/502 sayılı kararı kurulmuş ve 01 Temmuz 2010 tarihli ve 27628 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	İletişim Fakültesi	KTÜ Rektörlüğü'nün talebi üzerine, YÖK ve MEB'in (09.06.2003 gün ve 14407 sayılı yazısı ile) uygun bulması sonucu, "28.03.1983 Tarihli ve 2809 Sayılı Kanunun Değişik Ek 30. Maddesine göre Bakanlar Kurulunca, 17.06.2003 tarihinde alınan kararla (Karar sayısı: 2003/5782) kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Spor Bilimleri Fakültesi	KTÜ Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Milli Eğitim Bakanlığının 17.04.2006 tarih ve 8520	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi

		sayılı yazısı üzerine, 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanunun ek 30'uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nun 20.04.2006 tarih ve 10382 sayılı kararı ile kurulmuş ve 10.05.2006 tarih ve 26164 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.	Rektörlüğüne bağlanması ve adı geçen Yüksekokul kapatılarak Spor Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.
	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile kurulmuştur.	
	Konseratuvar	Konseratuvar, Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak 2003 yılında kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
YÜKSEKOKUL	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile kurulmuştur.	
	Yabancı Diller Yüksekokulu	06.02.2021 tarihinde kurulmuştur.	05.02.2021 tarih ve 3519 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 06.02.2021 tarihli ve 31387 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak Trabzon Üniversitesi adı altında kurulmuştur.
MESLEK YÜKSEKOKULLARI (MYO)	Beşikdüzü MYO	10.11.1992 tarihinde kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Şalpazarı MYO	KTÜ Rektörlüğü'nün teklifi ve Yükseköğretim Genel Kurulunun 11.01.2018 tarihli toplantısında 2547 Sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulmuştur	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Tonya MYO	KTÜ Rektörlüğü'nün teklifi 28.03.2013 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında incelenmiş ve 2547 Sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülerek kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Turizm ve Otelcilik MYO	KTÜ Turizm Ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu 2547 sayılı Yükseköğretim Yasasının 2880 sayılı kanunun 7/d-2 ve 7/h maddeleri uyarınca 10.09.2003 tarih 1852/019205 sayı ile 2003 yılında kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Vakfıkebir MYO	2005 yılında KTÜ bünyesinde kurulmuştur.	18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.
	Çarşıbaşı MYO	07.04.2021 tarihinde kurulmuştur.	YÖK'ün 07.04.2021 sayılı kararına istinaden kurulmuştur.



Resim 1 : Trabzon Üniversitesi Girişi

Misyon ve Vizyon

Misyon

Evrensel değerler ve bilimsel ilkeler ışığında eğitim-öğretim yapan; bilim, kültür, spor, sanat vb. alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetleriyle nitelikli ürün ve hizmetler üreten; insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler yetiştirmek suretiyle insanlığın barış ve huzur içinde kalkınmasına katkıda bulunan bir kurumdur.

Vizyon

Evrensel değerler ve ilkeler ışığında sunduğu kaliteli yüksek eğitim öğretim hizmetleri, yaptığı nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve oluşturduğu düzeyli eğitim, kültür, sanat ve spor ortamı sayesinde yetiştirdiği insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler ile tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

Temel Değerler

- Adalet ve liyakat
- Temel hak ve hürriyetlere saygı
- Türkiye Cumhuriyeti'nin temel değerlerine bağlılık
- Evrensellik
- Bilimsel ahlak ve kurumsal kimlik
- Dürüslük, şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Toplam kalite yönetimi ve üretkenlik
- Hoşgörü ve alçak gönüllülük
- Özgürlük ve sorumluluk
- Özgüven ve disiplin
- Doğaya ve çevreye saygı
- Toplumsal sorumluluk ve paylaşım
- Öğrenci merkezli yönetim anlayışı
- Hayat boyu öğrenme

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitelerin kuruluşu ve görevleri, Anayasa'mızın 130'uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 3'üncü maddesinin (c), (d) bendinde ve 12'nci maddesinde belirlenmiştir. Buna göre;

Anayasa'mızın 130'uncu maddesinde;

“Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile; ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur.

Kanunda gösterilen usul ve esaslara göre, kazanç amacına yönelik olmamak şartı ile vakıflar tarafından, devletin gözetim ve denetimine tabi yükseköğretim kurumları kurulabilir...” denilmektedir.

Yükseköğretim Kurumları ve Üniversitelerin tanımı ise 2547 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin (c) ve (d) fıkralarında yapılmıştır.

2547 Sayılı Kanun'un Yükseköğretim Kurumlarının görevleri başlıklı 12'nci maddesinde de;

“Bu kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Törelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
 - ı. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.” şeklinde belirtilmiştir.

1- Üniversite Organlarımız (Rektör, Senato, Üniversite Yönetim Kurulu)

Rektör:

5018 sayılı Kanunla birlikte Türkiye’de Kamu Mâli Yönetimi ve Kontrolü alanında kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması konusunda reform niteliğinde önemli bir değişim süreci yaşanmaktadır. Bu değişimin en önemli unsuru 1927 yılından itibaren uygulanan ve Mâli Anayasa niteliğinde olan 1050 sayılı Muhasebe-i Umumiye Kanunu’nun yürürlükten kaldırılarak 5018 sayılı Kamu Mâli Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun yürürlüğe konulmasıdır.

Yeni Mâli Yönetim ve Kontrol Sistemi, hizmeti üreten kamu birimlerinde yönetim sorumluluğu esas alınarak kurulmuş olup, üst yöneticilere sistemin kurulması, izlenmesi, geliştirilmesi ve değerlendirilmesi hususlarında önemli görev ve sorumluluklar yüklemiştir. Bu açıklamalar doğrultusunda;

Rektör'ün, 2547 Sayılı Kanun ve 5018 Sayılı Kanun'da belirtilen yetki, görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmektedir.

2547 Sayılı Kanuna göre:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kamu Mâli Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre:

5018 sayılı Kanun'un 11'inci maddesine göre Rektörler Üniversitelerde Üst Yönetici sıfatı ile; İdarelerinin stratejik planlarının ve kurumun stratejik plan ve performans hazırlanması ve uygulanmasından, bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden,

Mâli yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesinden, Kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, Mâli hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

Senato:

Senato'nun yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 14'üncü maddesinde belirtilmiştir.

- a) **Kuruluş ve işleyişi:** Senato, rektörün başkanlığında rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.

Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

- b) **Görevleri:** Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

Rektörün onayından sonra Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

Bir sınava bağı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,

Üniversite Yönetim kuruluna üye seçmek,

Bu kanunla kendisine verilen diğere görevleri yapmak.

Üniversite Yönetim Kurulu'nun yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 15'inci maddesinde belirtilmiştir.

a) Kuruluş ve işleyişi: Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağı değışik öğretim birim ve alanları temsil edecek şekilde senatoca 4 yıl için seçilecek 3 profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde Yönetim Kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b) Görevleri: Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup, aşağıdaki görevleri yapar:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; Üniversiteye bağı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,

Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceğı konularda karar almak,

Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,

Bu kanun ile verilen diğere görevleri yapmak

Fakülte Organlarımız;

Dekan (Yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 16-b maddesinde belirtilen dekan, aynı zamanda fakültenin harcama yetkilisidir.)

Fakülte Kurulu (Yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 17'inci maddesinde belirtilmiştir.)

Fakülte Yönetim Kurulu (Yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 18'inci maddesinde belirtilmiştir.)

Enstitü Organlarımız;

- Enstitü Müdürü,
- Enstitü Kurulu,
- Enstitü Yönetim Kuruludur.

Yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 19'uncu maddesinde belirtilmiştir.

Enstitü Müdürü aynı zamanda enstitünün harcama yetkilisidir.

Yüksekokul Organlarımız;

- Yüksekokul Müdürü
- Yüksekokul Kurulu
- Yüksekokul Yönetim Kurulu

Yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 20'nci maddesinde belirtilmiştir. Yüksekokul Müdürü aynı zamanda yüksekokulun harcama yetkilisidir.

Her fakültede dekana bağlı ve fakülte idari yönetiminin başında bir fakülte sekreteri, her enstitüde enstitü müdürüne bağlı enstitü sekreteri, her yüksekokulda da yüksekokul müdürüne bağlı bir yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

İdari Yönetim

2547 sayılı Kanun'a göre İdari yönetimin başı Genel Sekreterdir. Genel Sekretere bağlı Genel Sekreter Yardımcıları, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde; 5018 sayılı Kanun'a göre İç Denetim Birim Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı oluşturulmuştur.

İdareye İlişkin Bilgiler

1-Fiziksel Yapı

Üniversitemiz Fatih, KTÜ (Hukuk Fakültesi), Çimenli, Akçaabat, Vakfikebir, Beşikdüzü, Tonya, Şalpazarı Çarşıbaşı yerleşkelerinde 7 Fakülte, 1 Konservatuar, 2 Enstitü, 2 Yüksekokul ve 6 Meslek Yüksekokulundan oluşmaktadır.

1.1.Eğitim Alanları ve Derslikler

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

	Eğitim Birimi	Bulunduğu Yer
ENSTİTÜLER	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Fatih Yerleşkesi
	Kuran-ı Kerim Araştırmaları ve Kıraat İlmi Enstitüsü	Fatih Yerleşkesi
FAKÜLTELER	Fatih Eğitim Fakültesi	Fatih Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Akçaabat Merkez
	Hukuk Fakültesi	KTÜ Kanuni Yerleşkesi
	İktisadi, İdari Ve Sosyal Bilimler Fakültesi	Fatih Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Trabzon Çimenli Mah.
	İletişim Fakültesi	Fatih Yerleşkesi
	Spor Bilimleri Fakültesi	Fatih Yerleşkesi
YÜKSEKOKULLAR	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Fatih Yerleşkesi
	Yabancı Diller Y.O	Fatih Yerleşkesi
MESLEK YÜKSEK OKULU	Vakfikebir M.Y.O.	Vakfikebir Merkez
	Beşikdüzü M.Y.O.	Beşikdüzü Merkez
	Tonya M.Y.O.	Tonya Merkez
	Şalpazarı M.Y.O.	Şalpazarı Merkez
	Turizm Ve Otelcilik M.Y.O.	Fatih Yerleşkesi
	Çarşıbaşı M.Y.O	Çarşıbaşı Merkez
DEVLET KONSERVETUARI	Devlet Konservatuarı	Fatih Yerleşkesi

Üniversitemiz mülkiyet ve kullanım durumuna göre toplam **285.640,70** m² arsa/arazi alanına sahiptir. Bu alanın %70,84'i Üniversitemiz adına, %18,62'ü de Hazine adına ve %10,54 diğer kurumlar adına kayıtlıdır. Üniversitemiz arsa/arazi alanlarının %74'ü (Merkez) Fatih Yerleşkesinde bulunmaktadır. Kalan kısmın %26'sı diğer yerleşkeler ve ilçelerdeki arsa/arazi alanlarımızı oluşturmaktadır.

1.1.1. Toplam Alan/Mülkiyet Durumu *

Tablo 3 Toplam Alan/Mülkiyet Durumu



Resim 2. Fatih Yerleşkesi

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2021 Yılı
	Üniversite	Hazine	Diğer	Toplam Alan (m ²)
*Fatih Eğitim Fak. *Spor Bilimleri Fak. * İletişim Fak. *A,B,C,D,E ve F Blokları *Devlet Konservatuvarı *Uygulamalı Bilimleri Yüksekokulu *Turizm MYO. *01-02 nolu Personel Lojmanları *61nolu A-B Aile Lojmanları *63-65 nolu Bekarlar Lojmanı (Merkez) Fatih Kampüs Yerleşkesi	158196,31	53201,87	-	211398,18
Güzel Sanatlar Fakültesi - Akçaabat Merkez Yerleşkesi	-	-	4.201,65	5813,00
Hukuk Fakültesi KTÜ. Merkez Kampüs Yerleşkesi	-	-	24.300,00	24300,00
İlahiyat Fakültesi Çimenli Mah. Yerleşkesi	29861,26	-	-	29861,26
Vakfikebir MYO. Vakfikebir Yerleşkesi	4191,36	-	-	4191,36
Tonya MYO. Tonya Yerleşkesi	1828,77	-	-	1828,77
Beşikdüzü MYO. Beşikdüzü Yerleşkesi	6046,10	-	-	6046,10
Şalpaazarı MYO. Şalpaazarı Yerleşkesi	2202,03	-	-	2202,03
TOPLAM	202.325,83	53.201,87	30.113,00	285.640,70

Tablo 4. Fiziki Alanlar

2021 YILI FİZİKİ ALANLAR																		
No	Bina Adı	Yönetim	Eğitim		Tapl. Konf.	Sosyal Alanlar			Spor Alanları		Kütüphane	Sağlık	Diğer	Net Alan	Toplam Alan	Bina Sayısı	Açık	
			Derslik	Lab.		Kantin Vb.	Yemekhane	Öğrenci Kulüpleri	Açık	Kapalı							Fiziki Alanlar	
1	Fatih Eğitim Fakültesi Dekanlık	1030,3	20.212,09	-	-	-	-	-	-	-	898	-	-	29.807,28	29.807,28	6	-	Kampüs Dahilinde
2	İletişim Fakültesi	2723,66	1120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3843,66	3843,66	1	-	Kampüs Dahilinde
3	Spor Bilimleri Fakültesi	1016,03	196,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1212,72	1212,72	2	-	Kampüs Dahilinde
4	İlahiyat Fakültesi	1385,73	12378,69	-	-	-	-	-	1115	-	-	-	-	14879,42	14879,42	2	-	Kampüs Dışı
6	Hukuk Fakültesi	12150	12150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12150	12150	1	-	Kampüs Dışı
7	Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	3633,2	568,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4201,65	4201,65	2	-	Kampüs Dışı
8	Devlet Konservatuarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Kampüs Dahilinde
MESLEK YÜKSEK OKULLARI																		
1	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Kampüs Dahilinde
2	Turizm MYO.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Kampüs Dahilinde
3	Vakıfkebir MYO.	3347,15	844,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4191,36	4191,36	2	-	Kampüs Dışı
4	Tonya MYO.	1160,18	668,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1828,77	1828,77	1	-	Kampüs Dışı
5	Beşikdüzü MYO.	2815,29	702,82	-	-	-	-	-	2528	-	-	-	-	6046,11	6046,11	2	-	Kampüs Dışı
6	Şalpaazarı MYO.	1423,03	779	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2202,03	2202,03	1	-	Kampüs Dışı

SPOR TESİSLERİ																		
1	Spor Salonu	-	-	-	-	-	-	-	-	3169	-	-	-	3169	3169	1	-	Kampüs Dahilinde
2	Futbol Sahası	-	-	-	-	-	-	-	2156,1	-	-	-	-	2156,1	2156,1	-	-	Kampüs Dahilinde
3	Basket Sahası	-	-	-	-	-	-	-	758	-	-	-	-	758	758	-	-	Kampüs Dahilinde
4	Tenis Sahası	-	-	-	-	-	-	-	537,6	-	-	-	-	537,6	537,6	-	-	Kampüs Dahilinde
5	Voleybol Sahası	-	-	-	-	-	-	-	608	-	-	-	-	608	608	-	-	Kampüs Dahilinde
SOSYAL TESİSLER																		
1	Kırmızı Kantin	-	-	-	-	418,42	-	-	-	-	-	-	-	418,42	418,42	1	-	Kampüs Dahilinde
2	Obam Kantin	-	-	-	-	688,78	-	-	-	-	-	-	-	688,78	688,78	1	-	Kampüs Dahilinde
3	Yemekhane	-	-	-	-	325	-	-	-	-	-	-	-	325	325	1	-	Kampüs Dahilinde
4	Öğrenci Kulüpleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Kampüs Dahilinde
5	Oditoryum (Goloğlu Kültür Merkezi)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.416,78	1.416,78	1	-	Kampüs Dahilinde
TOPLAM		30684,57	49.620,54			1432,2				7702,7				90.440,68	90.440,68	25		

1.1.2. Eğitim Alanları Sayıları

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanı	Kapasite	Kapasite	Kapasite	Kapasite	Kapasite	Kapasite	Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251-Üzeri	
Amfi	1	9	3	-	-	3	16
Sınıf	40	34	21	9	2		106
Atölye	23	-	-	-	-	-	23
Diğer	18	-	-	1	-	-	19
Laboratuvarlar	Eğitim Laboratuvarları	8	1	1		-	10
	Sağlık Laboratuvarları	-	-	-	-	-	-
	Araştırma Laboratuvarları	3	-	--	1	-	4
	Diğer	-	1	-	-	-	1
TOPLAM	93	45	25	11	2	3	179



Resim 3. Kampüs İçi Bir Bölüm

1.1.3. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

1.1.3.1. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Tablo 6 Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m2)	Mülkiyet Alanı (m2)
Açık Spor Tesisi	Vakıkebir MYO	3.113 m2	4.485
Hukuk Fakültesi	KTÜ Yerleşkesi	501 m2	8.896
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	Akçaabat Yerleşkesi	400 m2	-
Kongre ve Kültür Merkezi (Oditoryum)	Fatih Kampüsü	865m2	1416,78

1.2. Sosyal Alanlar

1.2.1.Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

Tablo 7 Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

	Adet	Kapalı Alan (m2)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	5	787	760
Kantin/Kafeteryalar	5	1661	750



Resim 4: Trabzon Üniversitesi Yemekhanesi

1.2.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Tablo 8. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

	Toplantı Salonu		Konferans Salonu		Toplam	Toplam
	Adet	m ²	Adet	m ²	(Adet)	(m ²)
0-50	4	428	1	87	5	515
51-75	2	215	1	80	3	295
76-100						
101-150	-	-	3	341	3	341
151-250	-	-	-	-	-	
251-Üzeri	-	-	1	450	1	450
TOPLAM	6	643	6	958	12	1601

6



Resim 5- Trabzon Üniversitesi Toplantı Salonu

1.2.3. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 9 Misafirhane ve Lojmanlar

Misafirhane ve Lojmanlar	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Lojmanlar	151	5.898,00

1.2.4. Spor Alanları

1.2.4.1.Spor Amaçlı Kullanım Alanları

Tablo 10 Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Basketbol Sahası	Fatih Yerleşkesi	2	x		1.366,00
Futbol Sahası	Fatih Yerleşkesi	2	x		2.056,10
Tenis Sahası	Fatih Yerleşkesi	1	x		537,60
Kapalı Spor Salonu	Fatih Yerleşkesi	1		x	970,00
Basketbol Sahası	Beşikdüzü Yerleşkesi	1	x		680,00
Futbol Sahası	Beşikdüzü Yerleşkesi	1	x		995,00
Tenis Sahası	Beşikdüzü Yerleşkesi	1	x		613,00
Futbol Sahası	İlahiyat Fakültesi Çimenli Mah. Yerleşkesi	1	x		1.115,00
TOPLAM		10			8.332,70



Resim 6: Trabzon Üniversitesi Kapalı Spor Salonu

1.3.Hizmet Alanları

1.3.1. Hizmet Alanları

Tablo 11 Hizmet Alanları

Hizmet Alanları	Ofis Sayısı	Alan (m ²)	Kullanan Kişi Sayısı
Akademik Personel Hizmet Alanları	324	8.796	387
İdari Personel Hizmet Alanları	103	4379	111
TOPLAM	427	13.175	498

1.3.2. Diğer Sosyal Alanlar

Tablo 12 Diğer Sosyal Alanlar

	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Toplulukları	32	20	5
TOPLAM	32	20	5

1.4. Araziler

1.4.1 Genel Alanların Kullanımına Göre Dağılımı

Tablo 13 Genel Alanlar

Alanın Adı	2020 Toplam Alan (m ²)	2021 Toplam Alan (m ²)
Otopark	1.117,12	1.117,12
TOPLAM	1.117,12	1.117,12

1.4.2. Özel İşletmelere Kiraya Verilen Alanların Yıllara Göre Dağılımı

Tablo 14 Özel İşletmelere Kiraya Verilen Alanların Yıllara Göre Dağılımı

Türü	2020		2021	
	Adet	Alan (m ²)		Alan (m ²)
Restoran, kafe, market, kantinler vs.	-	-	-	-
Obam Kantin	1	607,69	1	607,69
Kırmızı Kantin	1	423,79	1	423,79
Fotokopi Çekim	1	17,9	1	17,9
Akademi Kırtasiye	1	24,42	1	24,42
Ziraat Bankası ATM	1	12,31	1	12,31
Vakıfbank ATM	1	8,43	1	8,43
Kreş (Açık alan+Kapalı alan)	1	1943,89	1	1943,89
Türk Telekom Baz İstasyonu	1	27,59	1	27,59
İlahiyat Fotokopi	1	16,58	1	16,58
Vakıfkebir Kantin	1	75,89	1	75,89
TOPLAM	10	3158,49	10	3158,49



Resim 7: Öğrenci Kantini 1



Resim 8: Öğrenci Kantini 2

1.4.3 Yeni Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 15 Ambar ve Arşiv Alanları

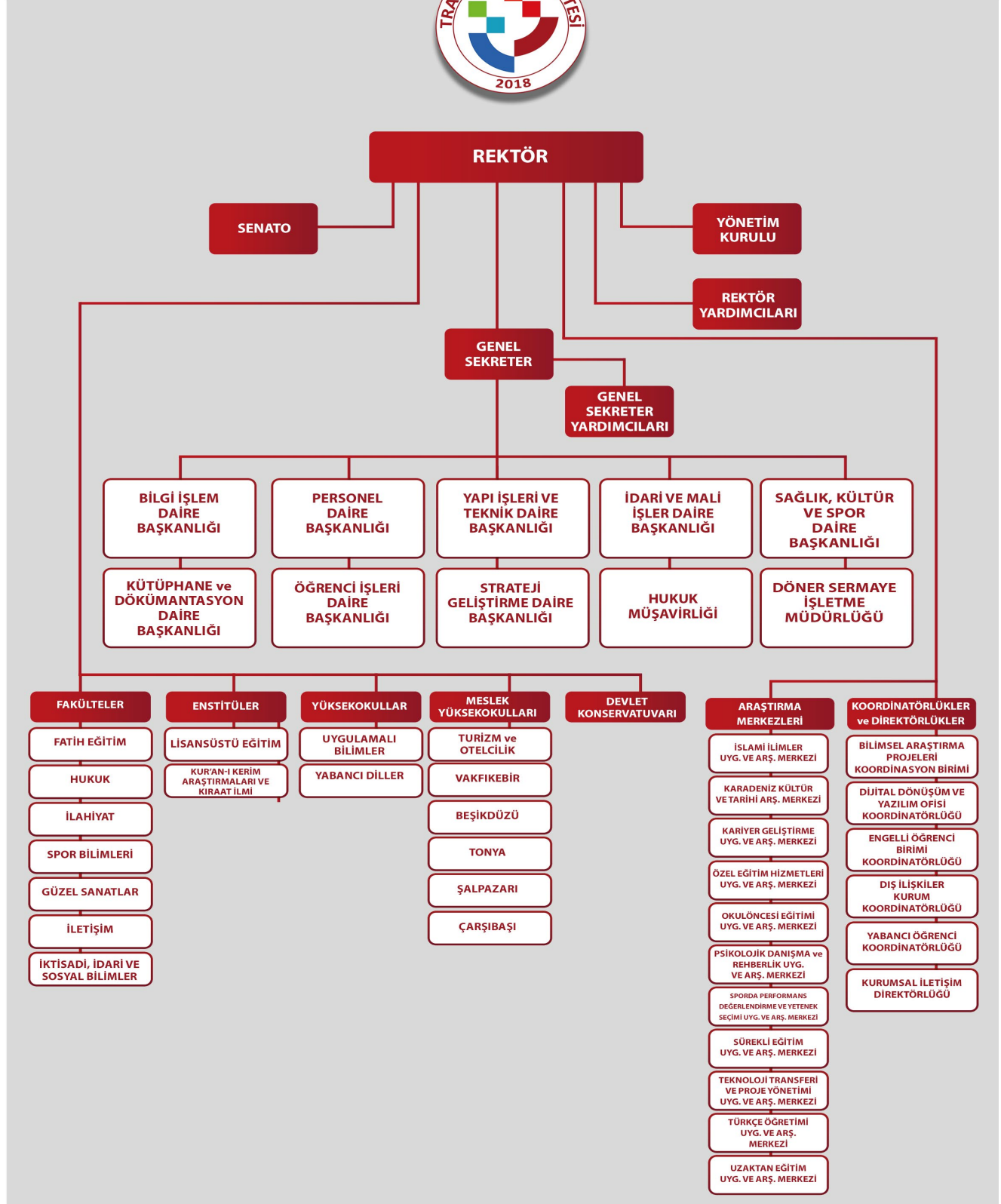
Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Ambar Alanları	6	463
Arşiv Alanları	18	464
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyesi	9	299
TOPLAM	33	1226

2- Teşkilat Yapısı *

TRABZON ÜNİVERSİTESİ



ORGANİZASYON ŞEMASI



3-Teknoloji Ve Bilişim Altyapısı

3.1.Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz ağ sistemi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde fiber optik altyapının toplanmasıyla birlikte Türk Telekom üzerinden alınan devrelerle ULAKNET ağına çıkış vermektedir.

Üniversitemiz donanım sistemleri UPS ve jeneratör sistemi ile beslenerek, kurumun bilişim hizmetlerinin kesintisiz çalışması sağlanmaktadır.

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

- ❖ Yeni Muhasebe Bilişim Sistemi (BKMYBS)
- ❖ Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
- ❖ Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS)
- ❖ TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- ❖ Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
- ❖ BAP Otomasyon Programı
- ❖ Personel Otomasyon Programı
- ❖ Öğrenci Otomasyon Programı
- ❖ Yükseköğretim Kurulu Ortak Veri tabanı (YÖKSİS)
- ❖ Kamu Elektronik Bordro Sistemi (e-Bordro)
- ❖ Yeni Harcama Yönetim Sistemi (MYS)
- ❖ Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi (KA-YA)
- ❖ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- ❖ Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi
- ❖ Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)
- ❖ Hizmet Takip Programı (HİTAP)
- ❖ Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS)
- ❖ Ek Ders Sistemi
- ❖ Uzaktan Eğitim Sistemi
- ❖ Kısmi Zamanlı Öğrenci Bilgi Sistemi
- ❖ Performans Bilgi Sistemi
- ❖ Sejour Acenta Programı
- ❖ Erasmus Başvuru Sistemi

Tablo 16 Teknolojik Kaynaklar Tablosu

Teknolojik Kaynaklar	2020	2021
Sunucular	27	27
Yazılımlar	1	13
Masaüstü Bilgisayar	1014	1099
Dizüstü Bilgisayar	199	248
Tablet Bilgisayar	68	68
Cep Bilgisayar	-	-
Projeksiyon	204	216
Slayt Makinesi	3	3
Tepegöz	2	5
Barkot Okuyucu	11	15
Yazıcı	198	253
Baskı Makinesi	8	23
Fotokopi Makinesi	27	22
Faks	13	14
Fotoğraf Makinesi	19	23
Kameralar	135	135
Televizyonlar	26	26
Tarayıcılar	28	22
Müzik Setleri	1	1
Mikroskoplar	22	45
Akıllı Tahta	65	65
Diğer	75	40

3.2 Kütüphane Hizmetleri

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nda bulunan tüm basılı ve elektronik kaynakların korunması, kullanılması, basılı ve elektronik yayın sağlama, kataloglama, tarama, ciltleme, depolama, ödünç, Kütüphaneler arası Ödünç Verme Hizmeti (ILL Hizmeti) verilmektedir.

3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 17 Kütüphane Hizmetleri

	2020	2021
Kitap Sayısı	44185	47890
Ödünç Verilen Kaynak Sayısı	1178	2312
Bağış ve Satın Alma Yoluyla Kütüphanedeki Kayıtlı Kitap Sayısı	44185	47890
Yıl İçinde Bağış ve Satın Alma Yoluyla Kütüphane Kayıtlarına Eklenen Kitap Sayısı	3444	4298
Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayısı	2	45
Elektronik Kitap Sayısı (Tam Metin)	1	55447
Elektronik Dergi Sayısı (Tam Metin)	0	32441
Türkçe Dergi Sayısı (Basılı-Başlık olarak)	188	185
Yabancı Dergi Sayısı (Basılı-Başlık olarak)	3	3
Görsel Yayınlar (DVD, CD, VCD, vs.)	0	3 cd kitap,87 cd tez

3.2.2. Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

Tablo 18 Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

	Veri tabanı	Adresi
TUBİTAK - EKUAL Konsorsiyumu Veri tabanları	CAB Abstracts	https://www.cabdirect.org/
	Academic Search Ultimate	https://search.ebscohost.com/
	Business Source Ultimate	https://search.ebscohost.com/
	Central & Eastern European Academic Source	https://search.ebscohost.com/
	ERIC	https://search.ebscohost.com/
	MasterFILE Complete	https://search.ebscohost.com/
	MasterFILE Reference eBook Collection	https://search.ebscohost.com/
	Newspaper Source Plus	https://search.ebscohost.com/
	OpenDissertations	https://search.ebscohost.com/
	Regional Business News	https://search.ebscohost.com/
	The Belt and Road Initiative Reference Source	https://search.ebscohost.com/
	TR Dizin	https://search.ebscohost.com/
	Applied Science & Business Periodicals Retrospective	https://search.ebscohost.com/
	Applied Science & Technology Index Retrospective	https://search.ebscohost.com/
	Art Index Retrospective	https://search.ebscohost.com/
	Business Periodicals Index Retrospective	https://search.ebscohost.com/
	Education Index Retrospective	https://search.ebscohost.com/
	European Views of the Americas: 1493 to 1750	https://search.ebscohost.com/
	GreenFILE	https://search.ebscohost.com/
	Humanities & Social Sciences Index Retrospective	https://search.ebscohost.com/
	Library, Information Science & Technology Abstracts	https://search.ebscohost.com/
	MEDLINE	https://search.ebscohost.com/
	Newswires	https://search.ebscohost.com/
	Teacher Reference Center	https://search.ebscohost.com/
	Web News	https://search.ebscohost.com/
	DynaMed	https://www.dynamed.com/
	Emerald Premier eJournal	https://www.emerald.com/
	IEEE	https://ieeexplore.ieee.org/
	İntihal.net (Akademik İntihal)	https://intihal.net/
	iThenticate	https://www.ithenticate.com/
	JSTOR Archive Journal Content	https://www.jstor.org/
	Mendeley	https://www.mendeley.com/
	Ovid Total Access Collection	https://ovidsp.ovid.com/
	ProQuest Dissertations & Theses	https://www.proquest.com/
	ScienceDirect Freedom Collection	https://www.sciencedirect.com/
	Scopus	http://www.scopus.com/
Springer Nature	https://www.springernature.com/	
Taylor & Francis	https://www.tandfonline.com/	
Turnitin	https://www.turnitin.com/tr/	
Web of Science	https://www.webofscience.com/	
Wiley Online Library	https://onlinelibrary.wiley.com/	



Resim 9 : Trabzon Üniversitesi Kütüphanesinden Bir Bölüm.

3.2.3. Üniversitemizin İndeksli Yayın Sayıları

Tablo 19 Üniversitemizin İndeksli Yayın Sayısı

Akademik Birimler	Öğretim Üyesi Sayısı	SCI-Expanded, SSCI, AHCI'de Yayınlanmış Çalışmalara Ait Veriler						
		SCI-Expanded	SSCI	AHCI	SCI-Expanded, SSCI,AHCI Kapsamında Toplam Yayın Sayısı	SCI-Expanded, SSCI,AHCI Kapsamında Toplam Atıf Sayısı	Öğretim üyesi başına düşen ortalama yayın sayısı	Öğretim üyesi başına düşen ortalama atıf sayısı
		Yayın Sayısı	Yayın Sayısı	Yayın Sayısı				
Tüm Akademik Birimler	507	13	23	-	36	15	0,065	0,025

Tablo 20 Web Of Science Elek. Veri Tab. Yer Alan TRABZON Üni.. Adr. Dök. Kay. Göre Dağılımı

Yıllar	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	AHCI (Makale)
2020	9	25	-
2021	13	23	-
TOPLAM	22	48	-

3.2.4. 2020 Yılı Koleksiyonunun Dağılımı

Kütüphanemiz koleksiyonunun içerisinde yer alan kaynakların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir

Tablo 21 2020 Yılı Koleksiyonunun Dağılımı

Sayılar	Toplam
Satın alınan ve kataloglanan yabancı dilde kitap sayısı	169
Satın alınan ve kataloglanan Türkçe kitap sayısı	2290
Armağan edilen kitap sayısı (kataloglanan)	1839
TOPLAM	4298

3.2.5. Ödünç Verme Bölümü

Açık raf sistemiyle hizmet veren kütüphanemizde bir adet ödünç verme bankosunda gündüz bir personel ile ödünç verme hizmeti yürütülmektedir. Ödünç alınan materyallerin süresi elektronik olarak uzatılmakta, ayırtma yapılabilmektedir. Materyallerin ödünç alınması ve iadesi dışında ödünçle ilgili tüm işlemler kullanıcılar tarafından internet üzerinden yapılabilmektedir.

Her yıl ödünç verilen materyal sayısının artarak devam etmesi Trabzon Üniversitesi'nde sürdürülen eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine kütüphanenin tam olarak destek verdiğinin ve ihtiyaca göre bir koleksiyon oluşturulduğunun göstergesi olmuştur.

3.2.6. Kayıtlı Kullanıcı Sayıları

Üniversitemiz kütüphanesinden yararlanan kullanıcılara ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 22 Kayıtlı Kullanıcı Sayıları

Kullanıcı	Adet (Ö+İ)
Öğretim Elemanı	506
Lisans Öğrencisi	7333
İdari Personel	158
Yüksek Lisans –Doktora	1090
TOPLAM	9087

3.3. Taşınır

Tablo 23 Taşınır

Önemli Taşınır	Adet
Kontrol ve Güvenlik Sistemleri (Turnikeli Geçiş Sistemi, Kamera Sistemi)	1
Basın- Yayın (Kitap, Ansiklopedi, Sözlük)	48.185
Bilgisayar ve Sunucular (Bilgisayar, Ekran ve Kasalar)	2250
Bilgisayar Çevre Birimleri (Yazıcı, Tarayıcılar)	375
Tekser ve Çoğaltma Makineleri (Fotokopi, Faks Makineleri)	35
Haberleşme Cihazları (Telefon, Faks Cihazı, Swich)	750
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları (Projektör, Tepegöz, Televizyon)	220
Yangın Söndürme Tüpleri	305

3.3.1. Taşıt Sayıları

Üniversitemizin sahip olduğu taşıt sayıları aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 24 Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	2020	2021
Binek Otomobil	2	1
Otobüs	1	-
TOPLAM	3	1

4- İnsan Kaynakları

Üniversitemizde 2021 yıl sonu itibarıyla; 507 akademik, 9 yabancı uyruklu akademik, 98 Memur (657 - 4/a), 8 Sözleşmeli Memur (657 - 4/b), 113 İşçi (657-4/d – 696 Sayılı Kanun) bulunmaktadır.

Üniversitemiz 2021 yılı sonu itibarıyla toplam 735 kişiyi istihdam etmiştir.

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik ve İdari Personelin Yıllara Göre Dağılımı Personel Sayıları

Tablo 25 Personel Sayıları

PERSONEL SINIFI	2020 Yılı	2021 Yılı	2021 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Artış ve Azalışı (%)
Akademik Personel	476	507	6,80
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	9	9	0
İdari Personel	88	98	11,20
İşçi Personel	118	113	-4,24
4/B Sözleşmeli Memur	9	8	-11
TOPLAM	700	735	5

4.1.2. Akademik Personelin Unvan Bazında Bölüm/Birimlere Göre Dağılımı

Tablo 26 Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Fatih Eğitim Fakültesi	47	27	38	34	27	173
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi			3	3	3	9
Hukuk Fakültesi	1	2	11	0	45	59
İlahiyat Fakültesi	1	7	24	11	12	55
İletişim Fakültesi	5	3	5	2	6	21
Spor Bilimleri Fakültesi	6	4	9	9	5	33
İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi			4			4
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü					16	16
Devlet Konservatuvarı		2	7	7	3	19
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	1		5			6
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu			5	22	0	27
Şalpazarı Meslek Yüksekokulu			1	4		5
Tonya Meslek Yüksekokulu			3	12		15
Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu		1	4	9	0	14
Vakıfkebir Meslek Yüksekokulu			9	12	0	21
Rektörlük Örgütü				23		23
Yabancı Diller Yüksekokulu				7		7
TOPLAM	61	46	128	155	117	507

4.1.3. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

Tablo 27 Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

Unvanlar		Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/33	Yurtdışı	-	-	-	-	1	1
2547/39	Yurt İçi	-	-	-	-	6	6
	Yurt Dışı	-	-	1	-	2	3
2547/38	Yurtiçi	-	1	1	-	-	2
TOPLAM		-	1	2	0	9	12

Tablo 28 2547/38 Göre Görevlendirme Tablosu

UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE /BİRİM (TÜBİTAK, TEKNOPARK VS.)
Doçent	1 (İç İşleri Bakanlığında görevli)
Dr. Öğr. Üyesi	1 (Anayasa Mahkemesinde görevli)
TOPLAM	2

4.1.4. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 29 Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

UNVANI	21-25 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Profesör								2	13	22	3	21	61
Doçent							8	4	11	14	1	8	46
Dr. Öğr. Üyesi					15	22	28	20	18	20		5	128
Araştırma Görevlisi	7	7	23	21	30	14	5	8	0	2			117
Öğretim Görevlisi	1		8	8	18	19	12	13	19	29	6	22	155
Yabancı Uyruklu					1	1		1		2	1	3	9
Toplam Kişi Sayısı	8	7	31	29	64	56	53	48	60	89	11	59	516
Yüzde (%)	1,55	1,36	6,01	5,62	12,40	10,85	10,27	9,30	11,82	17,25	2,13	11,43	100,00

4.1.5. Akademik Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 30 Akademik Personelin Hizmet Süreleri

UNVANI	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Profesör						2	1	1	1	2	14	40	61
Doçent					3	-	5	4	4	9	8	13	46
Dr. Öğr. Üyesi	5	6	5	11	10	10	19	18	17	13	5	9	128
Araştırma Görevlisi	25	18	13	16	21	13	5	5		1			117
Öğretim Görevlisi	11	11	11	11	8	13	14	8	6	12	14	36	155
Yabancı Uyruklu				2	1	4		2					9
Toplam Kişi Sayısı	41	35	29	40	43	42	44	38	28	37	41	98	516
Yüzde (%)	5,95%	6,78%	5,62%	7,75%	8,33%	8,14%	8,53%	7,36%	5,43%	7,17%	7,95%	18,99%	100,00%

4.1.6. Birimlere Göre Atanan Akademik Personel Sayısı

Tablo 31 Birimlere Göre Atanan Akademik Personel Sayısı

Birim	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
BEŞİKDÜZÜ MESLEK YÜKSEKOKULU	-	-	1	10	-	11
DEVLET KONSERVATUVARI	-	1	2	4	-	7
FATİH EĞİTİM FAKÜLTESİ	5	8	1		1	15
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	-	-	1	3	-	4
HUKUK FAKÜLTESİ	-	-	2	-	12	14
İKTİSADİ İDARİ VE SOSYAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	-	-	2	-	-	2
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	-	3	3	-	2	8
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	1		1		1	3
REKTÖRLÜK	-	-	-	7	-	7
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2	1	2		1	6
ŞALPAZARI MESLEK YÜKSEKOKULU	-	-	1	-	-	1
TONYA MESLEK YÜKSEKOKULU	-	-	3	3	-	-
TURİZM VE OTELCİLİK MES. YÜK.OK.	-	1	-	2	-	3
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	-	-	3	-	-	3
VAKFIKEBİR MESLEK YÜKSEKOKULU			2	2		4
TOPLAM	8	14	24	31	17	94

4.1.7. 2021 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayısı

Tablo 32 2021 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayısı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
İsteğe Bağlı Emeklilik						-
Yaş Haddinden Emeklilik				2		2
Malulen Emeklilik						-
Naklen Ayrılma					1	1
İstifa			1	1		2
Görev Süresi Bitenler						-
Vefat						-
Diğer Sebepler					1	1
TOPLAM	-	-	1	3	2	6

4.1.8 Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Trabzon Üniversitesinde 2021 yılı itibari ile yabancı uyruklu 9 (Dokuz) akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 33 Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2021)

Ünvanlar	2021	
	Çalıştığı Birim	Sayısı
Profesör	Güzel Sanatlar Fakültesi	2
Öğretim Görevlisi	Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Dr. Öğr. Üyesi	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	İlahiyat Fakültesi	5
TOPLAM		9

4.1.9. Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Ülkeler Göre Dağılımı

Tablo 34 Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Ülkeler Göre Dağılımı

Birim	Geldiği Ülke	Toplam
Güzel Sanatlar Fakültesi	Azerbaycan	2
İlahiyat Fakültesi	Azerbaycan	1
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	İran	1
İlahiyat Fakültesi	Ürdün	5
TOPLAM		9

4.2. İdari Personel

4.2.1. İdari Personelin Kadro Durumu ve Yıllar İtibariyle Dağılımı

Tablo 35 İdari Personelin Kadro Dağılımı

	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	E	Toplam	
Genel İdare Hizmetleri	21	54	75	260
Sağlık Hizmetleri Sınıfı				8
Teknik Hizmetleri Sınıfı	2	15	17	44
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı		1	1	1
Yardımcı Hizmetli	1	4	5	44
Toplam	24	74	97	357

4.2.2. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Üniversitemizde genel idari hizmetlerinde 2 erkek engelli personel bulunmamaktadır.

Tablo 36 Engelli İdari Personel Sayısı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı (%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	-	4	4	5
TOPLAM	-	4	4	5

4.2.3. İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Tablo 37 İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Birimler	Hizmet Sınıfları	GIH	THS	SHS	AHS	YHS	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü		1	-	-	-	-	1
Fatih Eğitim Fakültesi		19	6			4	29
Güzel Sanatlar Fakültesi		3	1	-	-	1	5
Hukuk Fakültesi		2	-	-	-	-	2
İlahiyat Fakültesi		1	-	-	-	-	1
İletişim Fakültesi		-	-	-	-	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi		1	-	-	-	-	1
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu		1	-	-	-	-	1
Vakıfkebir M.Y.O.		4	-	-	-	-	4
Beşikdüzü M.Y.O.		6	-	-	-	-	6
Şalpazarı M.Y.O.		1	-	-	-	-	1
Turizm Ve Otelcilik M.Y.O.		2	-	-	-	-	2
Devlet Konservatuvarı		-	-	-	-	-	-
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı		2	-	-	-	-	2
Genel Sekreterlik		10	-	-	-	-	10
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı		1	2	-	-	-	3
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı		4	-	-	-	-	4
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı		4	-	-	-	-	4
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı		1	8	-	-	-	9
Personel Daire Başkanlığı		2					2

Tonya MYO	2	-	-	-	-	2
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4	-	-	-	-	4
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2	-	-	-	-	2
Hukuk Müşavirliği	1	-	1	-	-	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	-	-	-	-	1
TOPLAM						98

4.2.4. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 38 İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Yüksek Lisans ve Doktora		2021 TOPLAM
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Kişi Sayısı	3	3	12	12	30	24	39	50	4	10	99
Yüzde (%)	3,41	3,03	13,64	12,13	34,09	24,25	44,32	50,51	4,55	10,11	100

4.2.5. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 39 İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-Üzeri		2021 TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Toplam Kişi Sayısı	5	5	1	1	6	10	4	3	0	11	8	45	99
Yüzde (%)	5,05	5,05	1,01	1,01	6,06	10,11	4,04	3,03	0	11,12	8,08	45,46	100

4.2.6. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 40 İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	18-20 Yaş		21-25 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		2021 TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Toplam Kişi Sayısı	-	-	-	-	4	7	7	4	5	10	5	22	3	32	99
Yüzde (%)	-	-	-	-	4,04	7,07	7,07	4,04	5,05	10,11	5,05	22,23	3,03	32,33	100

4.2.7. 2020 Yılında Görevden Ayrılan İdari Personel

Tablo 41 2021 Yılında Görevden Ayrılan İdari Personel

Görevden Ayrılma Nedeni	Toplam
Emeklilik	2
Nakil	1
TOPLAM	3

4.2.8. İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programı

Tablo 42 İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programı

Eğitimin Adı	Eğitim Süresi	Eğitim Verilen İdari Personel Sayısı
Memur Temel Eğitimi	30 saat	9
TOPLAM		9

4.3.Sözleşmeli ve Sürekli İşçi Kadrolarında Çalışan Personel Bilgileri

4.2.9. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

Tablo 43 Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

Dağılım	2020	2021
Sözleşmeli İdari Personel	10	8
Güvenlik Personel Sayısı	25	25
Temizlik Personeli Sayısı	90	88
TOPLAM	125	121

Tablo 44 Akademik Personelin Dolu Boş Kadro Durumu

UNVAN	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	61	32	93
Doçent	46	56	102
Dr. Öğr. Üyesi	128	82	210
Öğretim Görevlisi	155	66	221
Araştırma Görevlisi	117	159	276
TOPLAM	507	395	902

5.Sunulan Hizmetler

5.1.Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 211.398,18 m2 alan üzerine kurulmuştur. Üniversitemiz güçlü öğretim kadrosu, seçkin öğrencileri ve alt yapı olanakları ile Türkiye'nin sayılı üniversiteleri arasında yer almak için hızla gelişmektedir. Eğitim-öğretim; Fakülte, Yüksekokul, Konservatuvar, enstitü ve meslek yüksekokullarda yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir eğitim-öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Bir yarıyıl en az 14 haftadan oluşmaktadır. Akademik birimlerde eğitim şekli, ilke olarak örgün öğretim ve ikinci öğretim şeklinde yapılır.

Üniversitemizin öğretim dili Türkçedir. Üniversitemiz, yürüttüğü eğitim-öğretimin hedeflerine ulaşmasını sağlamak amacıyla eğitim-öğretim, araştırma, kültür ve sosyal hizmetler alt yapısını sürekli olarak daha uygar ve her öğrenci için daha erişilebilir hale getirmektedir. Eğitim-öğretim hizmeti kapsamında Üniversitemizde, 2021-2022 öğretim yılında 11.143 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Bu öğrencilerin % 29,79 'u ön lisans, % 59,25 'i lisans ve % 10,27 'si yüksek lisans ve doktora programlarına %0,67 si Konservatuvara kayıtlıdır.

5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 45 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Birim	1.Öğretim			2.Öğretim			Toplam		
	E	K	T	E	K	T	E	K	T
Fakülteler	1702	4348	6050	389	164	553	2091	4512	6603
MeslekYüksekokullar	1662	1658	3320	-	-	-	1662	1658	3320
Devlet Konservatuvarı	35	40	75	-	-	-	35	40	75
Lisansüstü ve Doktora	472	673	1145	-	-	-	472	673	1145
TOPLAM	3871	6719	10590	389	164	553	4260	6883	11.143

T: Toplam

K: Kadın

E : Erkek

5.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 46 Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	Program	Öğrenci Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Ek Kontenjan Kayıt Yaptıran	Toplam Kayıt	Doluluk Oranı(%)
Fatih Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Öğretmenliği	41	39	2	2	41	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	52	51	1	1	52	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	İngilizce Öğretmenliği	52	49	3	3	52	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Matematik Öğretmenliği	21	19	2	2	21	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Müzik Öğretmenliği (*Özel Yetenek)	26	20	10		20	86,67
Fatih Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Öğretmenliği	62	61	1	1	62	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Özel Eğitim Öğretmenliği	93	93	0		93	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Rehberlik Ve Psikolojik Danışmanlık	72	72	0		72	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Resim-İş Öğretmenliği (*Özel Yetenek)	20	10	10		10	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği	52	51	1	1	52	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	52	47	5	5	52	100,00
Fatih Eğitim Fakültesi	Türkçe Öğretmenliği	52	51	1	1	52	100,00
Güzel Sanatlar Ve Tasarım Fakültesi	Resim (*Özel Yetenek)	25	15	10		15	100,00
Hukuk Fakültesi	Hukuk Fakültesi	226	224	2	2	226	100,00
İlahiyat Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	157	151	6	6	157	100,00
İlahiyat Fakültesi	İlahiyat Fakültesi (İö)	62	56	6	6	62	100,00
İlahiyat Fakültesi	İlahiyat Fakültesi (M.T.O.K.)	17	16	1	1	17	100,00
İlahiyat Fakültesi	İlahiyat Fakültesi (M.T.O.K.) (İö)	10	8	2	2	10	100,00
İletişim Fakültesi	Gazetecilik	72	68	4	4	72	100,00
İletişim Fakültesi	Halkla İlişkiler Ve Reklamcılık	72	70	2	2	72	100,00
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi (*Özel Yetenek)	38	34	6		34	95,00

Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği (*Özel Yetenek)	40	32	8		32	100,00
Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon	3	3	28		3	9,68
Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği	38	33	8	2	35	92,68
Devlet Konservatuvarı	Müzik (Özel Yetenek)	32	21	19		21	80,00
Devlet Konservatuvarı	Müzik Teorisi (*Özel Yetenek) (Özel Yetenek)	3	3	17		3	15,00
Devlet Konservatuvarı	Müzikoloji (*Özel Yetenek) (Özel Yetenek)	2	2	8		2	20,00
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu	Büro Yönetimi Ve Yönetici Asistanlığı	53	47	35	12	59	64,63
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu	Çağrı Merkezi Hizmetleri	26	21	26	10	31	55,32
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu	Dış Ticaret	22	17	65	14	31	26,83
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu	İşletme Yönetimi	13	11	30	7	18	31,71
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları	25	22	40	8	30	40,32
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu	Pazarlama	7	5	21	5	10	26,92
Şalpaazarı Meslek Yüksekokulu	Sivil Savunma Ve İtfaiyecilik	41	36	5	5	41	100,00
Tonya Meslek Yüksekokulu	Evde Hasta Bakımı	52	50	2	2	52	100,00
Tonya Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	52	50	2	2	52	100,00
Tonya Meslek Yüksekokulu	İlk Ve Acil Yardım	52	48	4	4	52	100,00
Tonya Meslek Yüksekokulu	Yaşlı Bakımı	52	45	7	7	52	100,00
Turizm Ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu	Turizm Ve Otel İşletmeciliği	72	60	12	12	72	100,00
Turizm Ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu	Turizm Ve Seyahat Hizmetleri	53	46	26	7	53	73,61
Vakfikebir Meslek Yüksekokulu	Bankacılık Ve Sigortacılık	82	72	10	10	82	100,00
Vakfikebir Meslek Yüksekokulu	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım	58	47	25	16	63	80,56
Vakfikebir Meslek Yüksekokulu	İşletme Yönetimi	10	9	32	6	15	24,39
Vakfikebir Meslek Yüksekokulu	Maliye	62	55	27	9	64	75,61
Vakfikebir Meslek Yüksekokulu	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları	36	33	29	4	37	58,06

5.1.3. 2020-2021 Yılında Kayıt Yapan Öğrenci Sayısı (Enstitü Hariç)

Tablo 47 2020-2021 Yılında Kayıt Yapan Öğrenci Sayısı

Birim	1.Öğretim			2.Öğretim			TOPLAM		
	E	K	T	E	K	T	E	K	T
Fakülteler	618	1197	1815	30	50	80	648	1247	1895
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	402	466	868	-	-	-	402	466	868
TOPLAM	1020	1663	2683	30	50	80	1050	1713	2763

5.1.4. Birimlerinin Program Listesi

Tablo 48 Birimlerin Program Listesi

	ANA BİLİM/ SANAT DALI/ BÖLÜM /PROGRAM ADI
Fatih Eğitim Fakültesi	Bilgisayar Ve Öğretim Teknikleri Öğretmenliği Programı (İö)
	Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği Programı
	Fen Bilgisi Öğretmenliği Programı
	Fen Bilgisi Öğretmenliği Programı(İö)
	Fizik Öğretmenliği Programı
	İlköğretim Matematik Öğretmenliği Programı
	İngilizce Öğretmenliği Programı
	İşitme Engelliler Öğretmenliği Programı
	Kimya Öğretmenliği Programı
	Matematik Öğretmenliği Programı
	Müzik Öğretmenliği Programı
	Okul Öncesi Öğretmenliği Programı
	Okul Öncesi Öğretmenliği Programı (İö)
	Özel Eğitim Öğretmenliği Programı
	Özel Eğitim Öğretmenliği Programı (İö)
	Rehberlik Ve Psikolojik Danışmanlık Programı
	Rehberlik Ve Psikolojik Danışmanlık Programı (İö)
	Resim-İş Öğretmenliği Programı
	Sınıf Öğretmenliği Programı
	Sınıf Öğretmenliği Programı (İö)
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği Programı
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği Programı (İö)
	Türkçe Öğretmenliği Programı
	Zihin Engelliler Öğretmenliği Programı
Zihin Engelliler Öğretmenliği Programı (İö)	

İlahiyat Fakültesi	İlahiyat Pr. (M.T.O.K.)
	İlahiyat Pr. (M.T.O.K.) (İö)
	İlahiyat Programı
	İlahiyat Programı (İö)
Hukuk Fakültesi	Hukuk Programı
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi Programı
	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği Programı
	Rekreasyon Programı
	Spor Yöneticiliği Programı
İletişim Fakültesi	Gazetecilik Programı
	Halkla İlişkiler Ve Reklamcılık Programı
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	Resim Programı
Devlet Konservatuvarı	Müzik Programı
	Müzik Teorisi Programı
	Müzikoloji Programı
Turizm Ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu	Turizm Ve Otel İşletmeciliği Pr. (İö)
	Turizm Ve Otel İşletmeciliği Programı
	Turizm Ve Seyahat Hizmetleri Programı
Vakıfkebir Meslek Yüksekokulu	Bankacılık Ve Sigortacılık Programı
	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım Programı
	İşletme Yönetimi Programı
	İşletme Yönetimi Programı (İö)
	Maliye Programı

Beşikdüzü Meslek Yüksekokul	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları Programı
	Bilgisayar Programcılığı Programı(İÖ)
	Büro Yönetimi Ve Yönetici Asistanlığı Programı
	Çağrı Merkezi Hizmetleri Programı
	Dış Ticaret Programı
	İşletme Yönetimi Programı
	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları Programı
Tonya Meslek Yüksekokulu	Pazarlama Programı
	Evde Hasta Bakımı Programı
	Fizyoterapi Programı
	İlk Ve Acil Yardım Programı
Yaşlı Bakımı Programı	
Şalpaazarı Meslek Yüksekokulu	Sivil Savunma Ve İtfaiyecilik Programı
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Beden Eğitimi Ve Spor (Dr)
	Beden Eğitimi Ve Spor (Yl) (Tezli)
	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği (Dr)
	Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi (Dr)
	Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi (Yl) (Tezli)
	Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Tezsiz (Yl)(Uzaktan Eğitim)
	Biyoloji Eğitimi (Dr)
	Biyoloji Eğitimi (Yl) (Tezli)
	Eğitim Yönetimi (Yl) (Tezli)
	Eğitim Yönetimi (Yl) (Tezsiz) (Uzaktan Öğretim)
	Felsefe Ve Din Bilimleri (Yl) (Tezli)
	Felsefe Ve Din Bilimleri (Yl) (Tezli) (Rte Üniv.Ortak)
	Fen Bilgisi Eğitimi (Dr)
	Fen Bilgisi Eğitimi (Yl) (Tezli)

Fizik Eğitimi (Dr)

Fizik Eğitimi (Yl) (Tezli)

Gazetecilik (Yl) (Tezli)

Halkla İlişkiler Ve Reklamcılık (Yl) (Tezsiz) (Uzaktan Eğitim)

Halkla İlişkiler Ve Reklamcılık (Yl) (Tezli)

Kamu Hukuku (Dr) (Ondokuz Mayıs Üniv.Ortak)

Kamu Hukuku (Yl) (Tezli)

Kamu Hukuku (Yl) (Tezsiz) (İkinci Öğretim)

Kimya Eğitimi (Dr)

Kimya Eğitimi (Yl) (Tezli)

Matematik Eğitimi (Dr)

Matematik Eğitimi (Yl) (Tezli)

Müzik Eğitimi (Dr)

Müzik Eğitimi (Yl) (Tezli)

Müzikoloji (Yl) (Tezli)

Özel Eğitim (Yl) (Tezli)

Rehberlik Ve Psikolojik Danışmanlık (Dr)

Rehberlik Ve Psikolojik Danışmanlık (Yl) (Tezli)

Resim (Yl) (Tezli)

Resim İş Eğitimi (Yl) (Tezli)

Sınıf Öğretmenliği Eğitimi (Dr)

Sınıf Öğretmenliği Eğitimi (Yl) (Tezli)

Sınıf Öğretmenliği Eğitimi (Yl) (Tezsiz) (Uzaktan Eğitim)

Sosyal Bilgiler Eğitimi (Dr)

Sosyal Bilgiler Eğitimi (Yl) (Tezli)

Temel İslam Bilimleri (Yl) (Tezli)

Temel İslam Bilimleri (Yl) (Tezli) (Recep Tayyip Erdoğan Üniv.Ortak)

Türkçe Eğitimi (Dr)

Türkçe Eğitimi (Yl) (Tezli)

MÜZİK EĞİTİMİ (YL) (TEZLİ)		5	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EĞİTİM YÖNETİMİ (YL) (TEZSİZ) (UZAKTAN ÖĞRETİM)	-	-	25	24	-	-	-	-	25	24	-	-	-	-	51	43	-	-
BİLGİSAYAR VE ÖĞRETİM TEKNOLOJİLERİ EĞİTİMİ TEZSİZ (YL)(UZAKTAN EĞİTİM)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	11	-	-
SINIF ÖĞRETMENLİĞİ EĞİTİMİ (YL) (TEZSİZ) (UZAKTAN EĞİTİM)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	12	-	-
TÜRKÇE EĞİTİMİ (YL) (TEZSİZ) (UZAKTAN EĞİTİM)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	14	-	-
KAMU HUKUKU (YL) (TEZSİZ) (İKİNCİ ÖĞRETİM)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	14	-	-
HALKLA İLİŞKİLER VE REKLAMCILIK (YL) (TEZSİZ) (UZAKTAN EĞİTİM)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	22	-	-
MATEMATİK EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	1	-
FEN BİLGİSİ EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	1	1
BİYOLOJİ EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
REHBERLİK VE PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK (DR)	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	3	-
SINIF ÖĞRETMENLİĞİ EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	3
TÜRKÇE EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	2	-
MÜZİK EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-
BİLGİSAYAR VE ÖĞRETİM TEKNOLOJİLERİ EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	2	-
SOSYAL BİLGİLER EĞİTİMİ (DR)	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ (DR)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4
KAMU HUKUKU (DR) (ONDOKUZ MAYIS ÜNİV.ORTAK)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR (DR)	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	124	83	25	24	13	7	124	83	25	24	13	7	47	30	143	116	12	12
GENEL TOPLAM	912																	

5.1.6. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Alanlarına Göre Tez Sayıları

Tablo 50 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Alanlarına Göre Tez Sayıları

Birimler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
2020	55	19	74
2021	25	66	91
TOPLAM	80	85	165

5.1.7. Yabancı Dil Hazırlık Öğrenci Sayıları

Tablo 51 Yabancı Dil Hazırlık Öğrenci Sayıları

Birimler	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim Toplamı
	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	Top.	Sayı
FATİH EĞİTİM FAKÜLTESİ	22	30	52	-	-	-	52
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	78	129	207	39	45	84	291
TOPLAM	100	159	259	39	45	84	343

5.1.8. Engelli Öğrenci Sayıları

Tablo 52 Engelli Öğrenci Sayıları

Lisans /Lisansüstü Programı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	
FATİH EĞİTİM FAKÜLTESİ	2	3	5	-	-	-	-	-	5
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	1	1	2	-	-	-	-	-	2
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	1	1	2	-	-	-	-	-	2
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	-	1	-	-	-	-	-	1
DEVLET KONSERVATUVARI	-	1	1	-	-	-	-	-	1

5.1.9. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülke ve Programlara Göre Dağılımı

Tablo 53 Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülke ve Programlara Göre Dağılımı

Programın Adı/ Birim	Geldiği Ülke	Cinsiyeti		Toplam
		Kız	Erkek	
LİSANS	Afganistan	2	2	4
	Almanya	4	4	8
	Amerika Birleşik Devletleri		1	1
	Avusturya		1	1
	Azerbaycan	7	6	13
	Banglades		1	1
	Çin	2	1	3
	Endonezya		2	2
	Filistin Özerk Bölgesi		1	1
	Güney Afrika		1	1
	Gürcistan	3	2	5
	Iran	3	2	5
	Kamerun		1	1
	Kirgizistan	1	1	2
	Mali		1	1
	Mısır		2	2
	Mogolistan		1	1
	Nijer		1	1
	Özbekistan		1	1
	Rusya Federasyonu		1	1
	Suriye	13	17	30
	Suudi Arabistan	1	1	2
	Tayland		1	1
	Türkmenistan	13	26	39
	Yemen	2	1	3
	Çek Cumhuriyeti	1		1
	Kazakistan	1		1
	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	1		1
Litvanya	2		2	
Mısır	1		1	
Ürdün	1		1	
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	Türkmenistan	2	1	3
	Kenya		1	1
	Endonezya		1	1
	Azerbaycan	1	2	3
	Banglades		1	1
	Afganistan		1	1
	Iran		3	3
	Çin	1		1
	Suriye	1		1
	Tacikistan	1		1
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	Suriye		3	3
	Türkmenistan		4	4
	Ürdün		1	1
TOPLAM		64	97	161

5.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Tablo 54 Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Fakülteler	27	10	585	395	2	1017
Enstitüler	10	-	142	6	-	158
Yüksekokulları	-	-	45	3	-	48
Meslek Yüksekokulları	14	50	3155	100	-	3319
TOPLAM	51	60	3927	504		4542

5.1.11. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 55 Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	104	55	159	102	57	159
Meslek Yüksekokulları	12	7	19	-	-	-
TOPLAM	116	62	178	102	57	159

5.1.12. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Tablo 56 Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Birim	2020-2021			2021-2022		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	10		10	1		1
Eğitim Bilimleri	7		7	4		4
Özel Eğitim	5		5	11		11
Temel Eğitim	21		21	11		11
Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi	3		3	5		5
TOPLAM	46		46	32		32

5.2.Beslenme Hizmeti

Üniversitemiz 2021 yılı içerisinde Üniversitemiz yemekhanesinde ihale yoluyla yapılan yemek ihalesini kazanan firma üzerinden Rektörlük, Fakülte, Yüksekokul ve Enstitü öğrencilerine ve idari personele öğle yemeği verilmektedir. Ayrıca yüklenici firma tarafından Trabzon Ortahisar İlçesi Kalkınma Mahallesinde bulunan Hukuk Fakültesi (8 km), Çimenli Mahallesinde bulunan İlahiyat Fakültesi (9 km), Tonya Meslek Yüksekokulu (51 km), Vakfikebir Meslek Yüksekokulu (31 Km), Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu (35 km) uzaklıkta bulunan Trabzon Merkez ve ilçelerdeki öğrencilerimize de işçilik dahil yemek hizmeti verilmektedir.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilerimize yemek yardım bursu verilmektedir. 2021 yılında yemek yardım bursundan yararlanan öğrenci sayısı 115 olup, yemek bursu alan öğrencilerin akademik bazda dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 57 Yemek Bursu Alan Öğrencilerin Akademik Birim Bazında Dağılımı

Birim Adı	Yemek Yardımı Alan Öğrenci Sayısı
Hukuk Fakültesi	4
Fatih Eğitim Fakültesi	51
İletişim Fakültesi	10
İlahiyat Fakültesi	20
Güzel Sanatlar Fakültesi	0
Spor Bilimleri Fakültesi	10
Devlet Konservatuvarı	1
Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu	1
Vakfikebir Meslek Yüksekokulu	7
Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu	1
Tonya Meslek Yüksekokulu	10
TOPLAM	115

Tablo 58 Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2021 Yılı Yemek Hizmetinden Faydalanan	
	Personel	Öğrenci
Fatih Yerleşkesi	40	350
İlahiyat Fakültesi Yerleşkesi	10	110
Hukuk Fakültesi Yerleşkesi	0	110
Vakıfkebir MYO Yerleşkesi	10	30
Beşikdüzü MYO Yerleşkesi	10	40
Tonya MYO Yerleşkesi	10	50
TOPLAM	770	

5.3.Kültür Hizmetleri

Tablo 59 Kültürel Faaliyetler Tablosu

Etkinlik Adı	Sayısı	Katılımcı Sayısı
Konser	-	-
Tiyatro	-	-
Bahar Şenliği	-	-
Diğer	43	3500
TOPLAM	43	3500



Resim 10: Ağaçlandırma Etkinliği

5.3.1. Öğrenci Toplulukları Kültürel Faaliyetler

Tablo 60 Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Kulüp Adı	Etkinlik Tarihi	Etkinlik Adı	Etkinlik Yeri	Etkinlik Türü
İletişim Kulübü	04.03.2020	Şehide Saygı Yürüyüşü	Fatih Kampüsü	Şehitlere Saygı Yürüyüşü
Özel Eğitim Öğretmeliği Kulübü	04.03.2020	Şehide Saygı Yürüyüşü	Fatih Kampüsü	Şehitlere Saygı Yürüyüşü
Sınıf Öğretmenliği Kulübü	04.03.2020	Şehide Saygı Yürüyüşü	Fatih Kampüsü	Şehitlere Saygı Yürüyüşü
Matematik Eğitimi Kulübü	04.03.2020	Şehide Saygı Yürüyüşü	Fatih Kampüsü	Şehitlere Saygı Yürüyüşü
Türkçe Öğretmenliği Kulübü	04.03.2020	Şehide Saygı Yürüyüşü	Fatih Kampüsü	Şehitlere Saygı Yürüyüşü
Genç Kızılay Kulübü	09.03.2020	8 Mart Kadınlar Günü	Fatih Kampüsü	Karanfil Takdimi
Hukuk Klinikleri Kulübü	21.02.2020	İnsan Ticareti ve Çocuk Evlilikleri	Hukuk Fakültesi	Sempozyum
Etkinlik Kulübü	19.02.2020	Tanıtım	Trabzon Üniversitesi tüm birimler	Tanıtım
Fen Bilgisi Öğretmenliği Kulübü	13.03.2020	Materyal Sergisi	Gürbulak Atatürk İ.Ö.O	Deney
Okul Öncesi Kulübü	29.02.2020	Atölye Çalışması	Eğitim Fakültesi	Söyleşi
Trabzon Üniversitesi Bünyesinde Bulunan Tüm Kulüpler	27-28 Şubat 2020	2.DOKAF Kariyer Fuarı	Şenol Güneş Spor Kompleksi	Tanıtım Etkinlik Kariyer Planlaması

5.3.2. Öğrenci Toplulukları

Tablo 61 Öğrenci Toplulukları

Topluluk Adı	Üye Sayısı	Topluluk Adı	Üye Sayısı
Trabzon Üniversitesi Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	21	Sınıf Öğretmenliği Kulübü	57
İletişim Kulübü	337	Genç Kızılay Kulübü	15
Araştırma Ve Kariyer Kulübü	15	Türkçe Kulübü	113
Hukuk Kulübü	130	Çocuk Tiyatrosu	25
Okul Öncesi Kulübü	151	Çevre Kulübü	18
Doğa Kulübü	20	Trabzon Üniversitesi Dans Kulübü	26
PDR Kulübü	295	Kişisel Verileri Koruma Kulübü	50
İlahiyat Kulübü	92	Etkinlik Kulübü	40
Medeniyet Ve Kültür Mirasını Yaşatma Kulübü	18	Arapça Kulübü	50
Matematik Eğitimi Kulübü	75	Hukuk Klinikleri Kulübü	232
Fen Bilgisi Öğretmenliği Kulübü	91	Çember Cinsiyet Eşitliği Topluluğu	26
Sosyal Bilgiler Kulübü	45	Akademik Düşünce Eğitim Ve Medeniyet Kulübü	17
Özel Eğitim Kulübü	58	Bilişim ve Teknoloji Kulübü (Biltek)	15
Görsel Sanatlar Öğretmenliği Kulübü	41	Genç Kalemler Kulübü	35
Türk Dünyası Ve Araştırmaları Kulübü	15	Girişimcilik	15
Müzik Öğretmenliği Kulübü	15	Yeniler Kulübü	-
TOPLAM ÜYE SAYISI			2153

5.3.3. Öğrenci Kulüpleri

Tablo 62 Öğrenci Kulüpleri

	2020	2021
Öğrenci Kulüpleri Sayısı	32	31

5.3.4. Öğrenci Yemek Hizmetleri

Tablo 63 Öğrenci Yemek Hizmetleri

	2020	2021
Yemek Bursu Alan Öğrenci Sayısı	139	115
Yemek Hizmeti Sunulan Öğrenci Sayısı (Öğün)	15.467	32.369

5.3.5. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma

Üniversitemiz ihtiyacı olan öğrencilerimize kendi eğitim ve ilgi alanları ile Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda iş olanağı sağlamaktadır. 5917 sayılı Kanunun 20'nci maddesi ile değişik 2547 sayılı Kanunun 47'nci maddesinin son fıkrası çerçevesinde, 2021 yılı içerisinde Üniversitemizin çeşitli birimlerinde 60 öğrenciye kısmi zamanlı olarak çalışma imkanı sağlanmış olup aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 64 Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenciler

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Personel Daire Başkanlığı	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	7
Fatih Eğitim Fakültesi	5
İletişim Fakültesi	2
Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM)	4
Teknoloji Transfer Merkez Müd.	1
Şalpazarı Meslek Yüksek Okulu	1
İlahiyat Fakültesi	6

Spor Bilimleri Fakültesi	4
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	6
Dış İlişkiler Koordinatörlüğü	1
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	5
Psikolojik Dan.ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
Kariyer Geliştirme ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
Devlet Konservatuarı Müdürlüğü	1
Hukuk Fakültesi	4
Güzel Sanatlar Fakültesi	4
Tonya Meslek Yüksek Okulu	1
TOPLAM	60

5.4.Spor Hizmetleri

Tablo 65 Spor Faliyet Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi (Birimlerarası)	1	150	0
Kurum Dışı (Unilig vs)	2	15	2



Resim 11: Fitness Salonu

5.4.1. Sporcu Bilgileri

Tablo 66 Sporcu Bilgileri

	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Musabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	15	15	1	1
Personel	0	0	0	0
Toplam	15	15	1	1



Resim 12 : Dünya Şampiyonu Sporcumuz Busenaz SÜRME NELİ' yi Karşılama Töreni

Dünya Şampiyonu Milli Sporcumuz Busenaz SÜRME NELİ 2020 Tokyo Olimpiyat Oyunlarında boksta kadınlar 69 kiloda altın Madalya Kazanarak tarihe geçmiştir.

5.4.2. Bireysel ve Grup Takım Sayıları

Tablo 67 Bireysel ve Grup Takım Sayıları

	2020	2021
Bireysel Takım Sayısı	0	9
Grup Takım Sayısı	2	3



Resim 13 : Milli Futbolumuz YUSUF YAZICI' dan Rektörümüze ziyaret.

Halen Spor Bilimleri Fakültesinde öğrencimiz olan Milli futbolcu Yusuf YAZICI Üniversitemiz Rektörü Emin AŞIKKUTLU' yu ziyaret etmiştir.

5.4.3. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

Tablo 68 Yeni Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

Birimler	Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
Fatih Eğitim Fakültesi	38	15	35	167
İlahiyat Fakültesi	10	1	9	33
İletişim Fakültesi	5	-	9	38
Spor Bilimleri Fakültesi	2	3	4	14
Vakıfkebir Meslek Yüksek Okulu	-	-	3	5
Beşikdüzü Meslek Yüksek Okulu			1	1
Hukuk Fakültesi	-	-	3	6
Tonya Meslek Yüksekokulu	-	-	1	15
TOPLAM	55	19	65	279

5.5. Diğer Hizmetler

5.5.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 69. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

SIRA	FARABI Programına İlişkin Veriler	2020	2021	2020 Yılına Göre 2021 Yılındaki Değişim (%)
1	Farabi programı kapsamında yapılan anlaşma sayısı	11	1	91%
2	Farabi programından yararlanan bölüm/program sayısı	149	18	87,91%

* 2020 - 2021 ve 2021 - 2022 yılında Yükseköğretim Yürütme Kurulu kararına bağlı olarak COVID19 pandemisi nedeniyle hareketlilik sağlanamamıştır.

Tablo 70 Mevlana –Erasmus Değiş. Prog. Kap. Yıllar İtibariyle Protokol İmzalanan Ülke/ Üniversite Sayısı

Yıllar	Anlaşma Yapılan Ülke Sayısı		Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı	
	Mevlana	Erasmus	Mevlana	Erasmus
2020	-	2	-	2
2021	-	3	-	3
TOPLAM	-	5	-	5

5.5.2. Erasmus Değişim Programı

Tablo 71 Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

SIRA	Erasmus+ Programına İlişkin Veriler	2020	2021	2020 Yılına Göre 2021 Yılındaki Değişim (%)
1	Erasmus+ programı kapsamında yapılan anlaşma sayısı *	2	3	50%
2	Erasmus+ programından yararlanan bölüm/program sayısı **	2	10	400%
3	Erasmus+ programından öğrenim için giden öğrenci sayısı	3	17	466,66%
4	Erasmus+ programından staj için giden öğrenci sayısı	-	13	1300%
5	Erasmus+ programından ders verme hareketliliği kapsamında giden öğretim elemanı sayısı	-	1	-100%
6	Erasmus+ programından eğitim alma hareketliliği kapsamında giden öğretim elemanı sayısı	-	-	-
7	Erasmus+ programından eğitim alma hareketliliği kapsamında giden idari personel sayısı	-	-	-
8	Erasmus+ programı ile gelen öğrenci sayısı	-	3	300%
9	Erasmus+ programı ile gelen personel sayısı	-	-	-

5.5.3. Araştırma Hizmetleri

Tablo 72 Paydaşlarla İmzalanan Protokol Sayıları

	2020	2021
Paydaşlarla İmzalanan Protokol Sayıları	15	-
İşbirliği İçinde Olunan Sivil Toplum Kuruluş Sayısı	1	-
İşbirliği içinde olunan kamu kurumu sayısı	9	-

5.5.4. Bilimsel Araştırma Projelere Hizmetleri

Tablo 73 Bilimsel Araştırma Projeleri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
Projeler	2021 Yılı (Rapor Yılı)						
	Önceki Yılda Devreden	Yıl İçinde Eklenen		Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Bütçe (TL)	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek
	Proje	Proje	Toplam				TL
TÜBİTAK	5	5	10	4	2.197.097,36	1.098.891,50	1.098.205,86
A.B Hıbesi	2	2	4	1	4.196.588,03	2.357.630,17	1.838.957,86
Bilimsel Araştırma Projeleri	3	9	12	0	160.111,71 TL	118.335,67 TL	744.159,33 TL
TOPLAM	10	16	26	5	6.553.797,10	3.574.857,34	3.681.323,05



Resim 14: Üniversitemiz Teknofes'te
Üniversitemize Teknofest'de İki Ödül kazandı.

5.5.5. Personele Sunulan Hizmetler

5.5.5.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 74 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve idari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	0
	Personel	Eğitim Alma	0
TOPLAM			0
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	0
	Personel	Eğitim Alma	0
TOPLAM			0

5.5.5.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü(ÖYP)

Tablo 75 ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Yüksek Lisans/Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
	2020	2021	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2	-	2
Fatih Eğitim Fakültesi	5	-	5
Hukuk Fakültesi	8	-	8
TOPLAM	15	-	15

5.6.İdari Hizmetler

5018 sayılı Kamu Mâli Yönetimi ve Kontrol Kanun'un 63'üncü maddesi gereğince Rektöre bağlı olarak Üniversitemizin tüm birimleri ile mâli ve mâli olmayan tüm işlem ve süreçleri kapsayan denetimlerini plan ve program dahilinde idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mâli işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik ve sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen ve uluslararası kabul görmüş kontrol ve denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirme çalışmaları **İç Denetim Birim Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemiz İdari birimleri arasında koordinasyonu sağlayarak birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışması, senato ve yönetim kurulu hazırlıklarının yapılması ve bu kurullarda alınan kararların korunması ve saklanması, Rektörlük bünyesinde çalışmalarını sürdüren; İş Etik Kurulu, Sosyal Beşeri Etik Kurulu, Mevzuat Komisyonunun çalışmalarının gerçekleştirilmesi, Üniversitemiz ile diğer kamu ve özel kurumlar arasında yapılan protokollerin organizasyonu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu kapsamında yapılan başvurular ile tüm işlemlerin yürütülmesi, Rektörlük Makamının protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlenmesi ve Üst Yönetim tarafından verilen diğer iş ve işlemler **Genel Sekreterlik** tarafından yürütülmektedir.

Fatih kampüs ve çevre kampüsleri, ağ yönetimi / denetimi, teknik bakım ve destek, e-posta, kablosuz ağ erişim gibi teknik hizmetler **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin; kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerle olan ihtilaflarının yargı mercilerinde hak ve menfaatlerinin korunarak takip ve sonuçlandırılması, ayrıca Üniversitemiz tüm birimlerinin hukuki ihtilaf ya da tereddüt konusu olmuş uygulamaları ile ilgili danışmanlık hizmetinin verilmesi, idari düzenlemeler ile protokol ve sözleşme tasarılarının hazırlanması ve/veya ilgili birimlerince hazırlanmış olan tasarılar hakkında görüş verilmesi gibi hizmetler **Hukuk Müşavirliği** tarafından yapılmaktadır.

Üniversitemizin Eğitim- Öğretim alanlarında en iyi hizmeti verebilmek için gerekli olan araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili ihale işlemleri ve hizmetlerin yürütülmesi, bina ve çevre temizlik, aydınlatma, ısınma, bakım-onarım vb. hizmetlerin yapılması, güvenlik ve çevre kontrolü, Üniversite

taşınmazlarının kiraya verilmesi, santral ve ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi ve bazı birimlerimizin tahakkuk işlemleri **İdari ve Mâli İşler Daire Başkanlığı** tarafından yapılmaktadır.

Üniversitemize basılı yayınların (kitap ve süreli yayınlar) yanında cd ve elektronik ortamdaki tüm kaynakların sağlanması ve hizmete sunulması, Kütüphaneler arası iş birliği yapılarak bilgi akışının sağlanması gibi hizmetler **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve buna bağlı olarak düzenlenen Trabzon Üniversitesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'ne göre Üniversitemiz öğrencilerinin kesin kayıtlarından mezuniyetlerine kadar olan işlemleri Kanun ve Yönetmelikler çerçevesinde doğru, güvenilir ve eksiksiz olarak yapmak, teknolojik gelişmeleri izleyerek hizmet kalitesi yönünden tüm öğrencilerimize hızlı ve eşit hizmet vermek, yönetmelik, yönerge ve uygulama esasları açısından rehberlik etmek, Üniversitemize bağlı akademik birimlerde eğitim-öğretim anlamında her türlü iş birliği görevini yürütmek, Eğitim birimlerimizdeki eğitim-öğretim sürecinin düzenli yürütülmesini sağlamak, öğrencilerimize, mezunlarımıza, öğretim elemanlarımıza ve diğer tüm özel ve tüzel kuruluşlara bilgi ve belge hizmetini hızlı ve eksiksiz olarak vermek iş ve işlemleri **Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı** tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunulmak, Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak, İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenleyerek uygulama iş ve işlemleri **Personel Daire Başkanlığı** tarafından yerine getirilmektedir. Ayrıca ilgili Başkanlık tarafından, Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Değerlendirme Komisyonuna ilişkin sekretarya hizmetleri yürütülmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinin, beden ve ruh sağlıklarının korunmasına yönelik psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri, spor, kültür, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetlerin sunulması ve onların ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetişmelerine, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazanmalarına yönelik faaliyetler ile personelin beslenme hizmetleri **Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin; Stratejik Planlama çalışmalarına yönelik hazırlık programının oluşturulması, bu süreçte ihtiyaç duyulacak eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesinin sağlanması ve stratejik plan çalışmalarının koordine edilmesi, performans programı ile yılı ve izleyen iki yılın performans esaslı bütçesinin hazırlanması, bütçe işlemlerinin yürütülmesi (ayrıntılı finans programı hazırlanması, ödeneklerin dağıtılması, ödenek gönderme belgelerinin düzenlenmesi, ödenek ekleme, aktarma, tenkis ve revize vb.), yatırım projeleri izleme raporları, kamu yatırımları uygulama raporları, bütçe uygulama sonuçları ve beklentiler raporunun hazırlanması, tüm muhasebe hizmetleri (gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve para ile ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mâli işlemlerin kayıtları ile raporlanması, mâli istatistiklerin hazırlanması), yönetim dönemi hesabının çıkarılması, kesin hesabın hazırlanması, İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması, İç Kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması, Mali Hizmetler Birimince yapılması gereken Ön Mâli Kontrol faaliyetleri **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı** tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemizin hizmet sunduğu alanlardan “Eğitim-Yükseköğretim, Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor” ile “Sağlık” sektörleri yatırımlarından; etüt-proje işleri, kampüs alt yapısı, derslik ve merkezi birimler, muhtelif işler (büyük onarım) gibi yapım işleri **Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

5.5.5.3. Dava Sayıları

Tablo 76 Dava Sayıları

	2020 Yılı ve Öncesi ile 2021 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2021 yılında Açılan Dava Sayısı	2021 yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	Toplam
Üniversitemizce Açılan Davalar	3	1	-	-	-
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	18	15	14	6	20
TOPLAM	21	16	14	6	20

6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1.İç Kontrol Sistemi

Üniversite yönetim örgütü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre teşkilatlanmıştır.

Buna göre Üniversitemizin yönetim örgütü; Üniversite tüzel kişiliğinin temsilcisi olarak Rektör, Rektöre bağlı Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, Senato, Yönetim Kurulu, Fakülteler, Enstitü, Yüksekokul ve Genel Sekretere bağlı Daire Başkanlıkları ve Hukuk Müşavirliğinden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mâli Yönetimi ve Kontrol Kanunu 01/01/2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğe girdiğinden, iç kontrol sistemi ilgili Kanun çerçevesinde yürütülmüştür.

Üniversitemiz merkez teşkilatı 7 fakülte, 2 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı, 6 meslek yüksekokulu, 2 enstitü olmak üzere, toplam 18 yükseköğretim kurumu ile Rektörlüğe bağlı idari teşkilatlardan oluşmaktadır. Üniversitemizin temel fonksiyonları bu birimler tarafından yürütülmektedir.

Rektörlük, Fakülte, Konservatuvar, Yüksekokul ve Enstitülerimizde harcama yetkilileri sırayla; Daire Başkanları, Fakülte Dekanı, Konservatuvar Müdürü, Yüksekokul Müdürü ve Enstitü Müdürleridir.

Rektörlük örgütünde gerçekleştirme görevlisi, her bir daire başkanının belirlemiş olduğu personeli ifade eder. Mâli işlemlerin sürecinde harcama evraklarının ön mâli kontrolleri harcama birimlerince yapılmaktadır. Aynı şekilde bütçe işlemleri sırasında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından da tahakkuk evrakları gerekli ön mâli kontrollere tabi tutulmaktadır.

Gelecek yıllarda iç denetçi atamalarının gerçekleştirilmesiyle, iç kontrol sisteminin mevzuatında belirlendiği şekilde oluşturulması sağlanacaktır.

6.2. Ön Malî Kontrol

Ön malî kontrol görevi, idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Ön malî kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılacak ön malî kontrol, Usul ve Esaslarda belirtilen kontroller ile idarelerce yapılacak düzenlemeler çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelmektedir.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin malî karar ve işlemler, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilir. Malî karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

D-Diğer Hususlar

1-Yayın ve Proje Bilgileri

1.1.Yayın Bilgileri

Tablo 77 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yayın Türü		2021
SCI- Expanded, SSCI, AHCI		36
SCI- Expanded, SSCI ve AHCI Dışındaki Makaleler		82
Diğer Hakemli Dergiler	Ulusal	89
	Uluslararası	69
	TOPLAM	158
Diğer Hakemli Bilimsel - Sanatsal Dergiler	Ulusal	9
	Uluslararası	12
	TOPLAM	21
Bildiriler Ya Da Özetlerin Yer Aldığı Kitap	Ulusal	13
	Uluslararası	155
	TOPLAM	168
Kitap	Yurtdışı	14
	Yurtiçi	31
	TOPLAM	45
Tezler	Yüksek Lisans	107
	Doktora	41
	TOPLAM	148
Çeviri	Kitap	1
	Makale	-
	TOPLAM	540
YAYIN TOPLAMI		658

1.2. Proje Bilgileri

Tablo 78 Bilimsel Araştırma Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
Proje ler	2021 Yılı (Rapor Yılı)						
	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Bütçe (TL)	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
TÜBİTAK	5	5	10	4	2.197.097,36	1.098.891,50	1.098.205,86
A.B Hıbesi	-	-	-	-	4.196.588,03	2.357.630,17	1.838.957,86
Bilimsel Araştırma Projeleri	3	9	12	-	160.111,71	118.335,67	744.159,33
TOPLAM	3	9	12	-	6.553.797,10	3.574.857,34	3.681.323,05

Tablo 79 TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe (TL)	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri(1001)	7	1.806.408,68	451.602,17
Hızlı Destek(1002)	2	79.805,00	39.902,50
Başlangıç AR-GE (3001)	-	-	-
Kariyer (3501)	1	310.883,68	310.883,68
TOPLAM	10	2.197.097,36	219.709,74

Tablo 80 TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

Eğitim Fakültesi	8
İlahiyat Fakültesi	1
Şalpaazarı Meslek Yüksek Okulu	1
TOPLAM	10

Tablo 81 2021 Yılında Desteklenmiş/Yıl İçinde Devam Eden/Sona Eren TÜBİTAK Projeleri

S.N.	Proje Adı	Yürütücüsü	Durumu	Bütçesi
1	Üç Boyutlu Sanal Ortamda Tarih Öğretimi: Zamanda Yolculuk	ESRA KELEŞ	Sonuçlandı	297.210,00
2	Ortaokul Öğrencileri İçin Programlama Öğretimine Yönelik Oyun Tabanlı Uyarlanabilir Bir Ortamın Geliştirilmesi Ve Öğrencilerin Bilgi İşlemsel Düşünme Becerisine Etkisinin İncelenmesi	HASAN KARAL	Yürürlükte	350.265,35
3	İslam Hukukunun Osmanlı Dönemi Gelişimi: Fetva Literatürü Çerçevesinde Bir Aile Hukuk Tarihi İncelemesi	MUHARREM MİDİLLİ	Yürürlükte	310.883,68
4	Etkileşimli Değerlendirme Alanı - Eda	ZEYNEP TATLI	Sonuçlandı	94.625,00
5	Aday Öğretmenlerin Meslekî Ve Psiko-Sosyal Gelişimlerini Desteklemeye Yönelik Kısa Süreli Bir Elektronik Mentorluk Programının Planlanması, Uygulanması Ve Değerlendirilmesi	SAKİNE ÖNGÖZ	Sonuçlandı	78.810,00
6	Görme Yetersizliği Olan Ortaokul Öğrencileri İçin Çevre Sorunlarına Yönelik Çoklu Duyuşsal Materyal Destekli Bir Öğretim Programının Geliştirilmesi Ve Değerlendirilmesi	MUSTAFA ÜREY	Yürürlükte	34.805,00
7	Sel Afetlerinde Kurtarma Ekiplerinin Olay Yeri Yönetim Ve Kurtarma Becerilerini Geliştirmeye Yönelik Sanal Gerçeklik Tabanlı Tatbikat Platformu Ve Eğitim Programı Geliştirilmesi	MEHMET KOKOÇ	Yürürlükte	459.305,00
8	Callitarea Pudibunda Nükleopolihedrovirüs (Capunpv)?ÜNün Komple Genom Dizi Analizi Ve Genom Organizasyonu	DÖNÜŞ GENÇER	Yürürlükte	45.000,00
9	Ortaokul Matematik Öğretmenlerinin İstatistiği Öğretme Bilgilerini Geliştirmeye Yönelik İstatistiksel Süreç Temelli Bir Eğitim Programının Tasarlanması, Uygulanması Ve Değerlendirilmesi	ZEYNEP MEDİNE ÖZMEN	Yürürlükte	304.105,00
10	Matematiksel Düşünmeyi Merkeze Alan Argümantasyon Tabanlı Bir Öğretimin Sınıf Kültürü Üzerindeki Etkisinin İncelenmesi: Sosyomatematiksel Normlar Üzerine Bir Çalışma	TUĞBA ÖZTÜRK	Yürürlükte	264.570,00

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 82 2021 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2021 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2021H03-168137	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	2021	200.000,00	0
2021H03-168140	Yayın Alımları	2021	500.000,00	275.247,44
2021H03-168203	Muhtelif İşler	2021	11.966.440	10.490.254,56
2020H03-151362	Kampüs Altyapısı	2021	3.300.000	1.347.560
2021H03-168201	Derslik ve Merkezi Birimler	2021	10.000.000,00	0
2021H03-168423	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	2021	226.500,00	226.500,00
	Kamulaştırma	2021	2.000	0
TOPLAM			26.195.000,00	12.339.622,00

1.3.1. Bitirilen ve Devam Eden Yatırım Projeleri *

Tablo 83 Bitirilen ve Devam Eden Yatırım Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2021 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama
2021H03-168203 (Muhtelif İşler)	Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü A Blok, İletişim Fakültesi ve Spor Salonu Onarım İş.	26.04.2021	11.271.440,00	659.868,93
2021H03-168203 (Muhtelif İşler)	Trabzon Üniversitesi Rektörlük Binası Tadilat İş.	8.06.2021	11.271.440,00	3.715.988,33
2021H03-168203 (Muhtelif İşler)	Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü C,D,E,F Blokları Onarım İş.	20.08.2021	11.271.440,00	2.059.760,54
2021H03-168203 (Muhtelif İşler)	Trabzon Üniversitesi Binaları Onarım İş.	14.07.2021	11.271.440,00	670.813,90
2020H03-151362 (Kampüs Alt Yapısı)	Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Çevre Aydınlatma İş.	10.09.2021	3.300.000,00	1.347.560,00

1.3.2. İhale Bilgileri

Tablo 84 İhale Bilgileri

İhale Türü (Bütçe Kodu)	İhale Usülleri											Doğrudan Temin		Pazarlık Usulü		
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekliler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam			4734/22-d		4734/21-f	
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı (TL)	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı (TL)
Mal Alımı (03.2-03.7-06.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149	2.645.710,99	-	-
Hizmet Alımı (03.5)	1	-	2.387.210,00	-	-	-	-	-	-	1	-	2.387.210,00	43	270.880,99	-	-
Yapım İşi (03.8-06.5-06.7)	5	-	8.453.991,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	245.447,63	-	-
TOPLAM	6	-	10.841.201,70	-	-	-	-	-	-	1	-	2.387.210,00	198	3.162.039,61	-	-

II.AMAÇ VE HEDEFLER

A.İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri aşağıda gösterilmiştir.

A.1	Yükseköğretimde eğitimin-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması
H.1.1	Eğitim programlarının niteliğini artırmak.
H.1.2	Eğitimi destekleyen hizmetlerin niteliğini geliştirmek ve sürdürmek.
H.1.3	Öğretim elemanlarının niteliğini geliştirmek ve sürdürülebilir hale getirmek.
H.1.4	Ulusal ve uluslararası düzeyde değişim programlarını yaygınlaştırmak.
A.2	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi
H.2.1	Bilimsel araştırma çıktılarının nicelik ve niteliğini arttırmak.
H.2.2	Ulusal, uluslararası ve kurumsal bilimsel araştırma projelerinin sayısını arttırmak, proje kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak.
H.2.3	Akademik personele yönelik bilimsel araştırma imkan ve desteklerini geliştirmek.
H.2.4	Öğrencilerin bilimsel araştırma yapma, yenilikçilik ve girişimcilik becerilerini geliştirmek.
H.2.5	Tamamlanan lisansüstü tez sayısının ve tezlerden üretilen bilimsel çalışmalarını arttırmak.
H.2.6	Disiplinler arası öncelikli araştırma alanlarını geliştirmek ve güçlendirmek.
A.3	Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi
H.3.1	Paydaşlarla iletişim ve etkileşimi arttırmak.
H.3.2	Paydaşların memnuniyet düzeyini arttırmak.
H.3.3	Paydaşlarla birlikte toplumsal duyarlılığın artırılmasında üniversite-paydaş işbirliğini geliştirmek.
H.3.4	Öğrencilerin sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek.
A.4	Kurumsal kültür ve altyapının güçlendirilmesi
H.4.1	Üniversitenin yapısal ve teknik alt yapısını güçlendirmek.
H.4.2	Mezunlarla iletişim ve iş birliğini güçlendirmek.
A.5	Yükseköğretimde eğitimin-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması
H.5.1	Farklı programlarda harmanlanmış, uzaktan veya açık lisans ve lisansüstü ders sayısı arttırmak.
H.5.2	Hayat boyu öğrenme kapsamında uzaktan eğitimle yürütülen programların ve sertifikaların sayısını arttırmak.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik uyarınca bu bölümde, mali bilgiler ile performans bilgilerine detaylı olarak yer verilir.

A- Mâli Bilgiler

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli kuruluşlar arasında sayılmaktadır. Özel bütçe ise yine aynı kanuna göre, “bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlere harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kamu idaresinin bütçesidir” şeklinde tanımlanmıştır.

Üniversitemiz 2021 yılı KBÖ ödeneği **112.529.000,00** ₺ dir. Yıl içerisinde ödenek eklemeleri ile birlikte ödenek miktarı **133.551.340.65** ₺ olmuştur. Yıl sonu itibariyle Personel Giderlerinden **82.991.758,17** ₺ Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde **12.349.111.12** ₺, Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde **5.851.501,69** ₺, Cari Transfer Giderlerinde **2.887.294,10** ₺ ve Sermaye Giderlerinden **12.339.622,00** ₺ harcama gerçekleşmiştir.

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemiz bütçesinden yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma bazındaki dağılımı Tablo 85 'de görülmektedir. Tablodan da görüleceği üzere en çok harcama personel giderlerinde gerçekleşmiş olup, ikinci sırada ise Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri yer almaktadır.

1.1.Bütçe Giderleri

Tablo 85 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri (2020 - 2021)

Ekonomik Kodlar		2020			2021		
KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01.1	MEMURLAR	58.618.000	57.942.325,70	55.901.180,58	60.520.000,00	71.884.337,20	71.666.480,25
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.758.000	1.355.208,30	1.280.917,23	1.769.000,00	1.550.431,03	1.550.431,03
01.3	İŞÇİLER	3.056.000	4.426.466,00	4.426.465,44	7.251.000,00	9.685.506,00	9.685.505,32
01.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	300.000	300.000	68.142,06	327.000,00	292.739,47	89.341,57
01.5	DİĞER PERSONEL	-	-	0			0
01	PERSONEL GİDERLERİ	63.732.000	64.024.000	61.676.705,31	69.867.000,00	83.413.013,70	82.991.758,17
02.1	MEMURLAR	8.785.000	8.520.356,64	8.094.908,46	8.737.000,00	10.030.624,48	10.030.250,13
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	360.000	260.556,36	241.204,40	356.000,00	279.552,82	279.552,81
02.3	İŞÇİLER	594.000	958.087,00	958.086,70	1.558.000,00	2.031.410,00	2.031.409,39
02.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	81.000	81.000	5.765,87	88.000,00	86.400,00	7.898,79
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	9.820.000	9.820.000	9.299.965,43	10.739.000,00	12.427.987,30	12.349.111,12
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	6.225.000	6.251.615,06	3.183.210,96	7.251.000,00	5.831.739,65	4.320.948,76
03.3	YOLLUKLAR	869.000	884.000	197.082,90	954.000,00	659.000,00	177.951,23
03.4	GÖREV GİDERLERİ	16.000	30.000	23.482,64	17.000,00	32.000,00	15.606,48
03.5	HİZMET ALIMLARI	467.000	948.500	851.753,57	611.000,00	1.066.000,00	738.065,18
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	43.000	43.000	39.020,81	47.000,00	47.000,00	43.911,65
03.7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	847.000	862.000	453.412,72	929.000,00	522.000,00	351.495,80
03.8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	283.000	305.000	132.679,20	427.000,00	427.000,00	203.522,59
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	8.750.000	9.324.115,06	4.880.642,80	10.236.000,00	8.584.739,65	5.851.501,69
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0
05.1	GÖREV ZARARLARI	1.939.000	2.195.400	2.193.728,92	2.322.000,00	2.776.500,00	2.776.036,01
05.2	HAZİNE YARDIMLARI	0	0	0	0	0	0
05.3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	323.000	66.600	24.074,49	365.000,00	60.500,00	41.058,09
05.4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	0	0	60.500,00	70.200

05	CARİ TRANSFERLER	2.262.000	2.262.000	2.217.803,41	2.687.000,00	2.930.600,00	2.887.294,10
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	2.000.000	6.120.000	5.988.415,01	2.300.000,00	3.467.000,00	3.265.351,22
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	200.000	200.000	166.827,22	600.000,00	628.000,00	419.319,18
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	2.000	0	2.000,00	2.000,00	0
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	0	0	9.998.000,00	9.998.000,00	0
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	8.800.000	8.800.000	3.087.913,56	6.100.000,00	12.100.000,00	8.654.951,60
06	SERMAYE GİDERLERİ	11.002.000	15.112.000	9.243.155,79	19.000.000,00	26.195.000,00	12.339.622,00
07.1	YURTIÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0
07.2	YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLERİfv	0	0	0	0	0	0
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0
08.1	YURTIÇİ BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0
08.2	YURTDIŞI BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0
08	BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0
09	YEDEK ÖDENEKLER	0	0	0	0	0	0
PERSONEL (01 + 02)		73.552.000	73.844.000	70.976.670,74	80.606.000,00	95.841.001	95.240.869,29
DİĞER CARİ (03 + 04 + 05)		11.012.000	11.586.115,06	7.098.266,21	12.932.000,00	11.515.339,65	8.738.795,79
TOPLAM CARİ		84.564.000	85.430.115,06	78.074.936,95	93.529.000	107.356.340,65	103.979.665,08
TOPLAM SERMAYE (06 + 07)		11.002.000	15.112.000	9.243.155,79	19.000.000,00	26.195.000,00	12.339.622,00
BORÇ VERME		0	0	0	0	0	0
YEDEK ÖDENEKLER		0	0	0	0	0	0
KURUM TOPLAMI		95.566.000	100.542.115,06	87.318.092,74	112.529.000,00	133.551.340,65	116.419.287,08

Tablo 86 Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Ekonomik Kod / Açıklama	2021 Yılı
3. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	5.851.501,69
03.02. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	4.320.948,76
Kırtasiye Alımları	250.110,45
Büro Malzemesi Alımları	2.002,46
Diğer Yayın Alımları	
Baskı ve Cilt Giderleri	68.802,56
Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	5.024,10
Su Alımları	93.302,05
Temizlik Malzemesi Alımları	215.330,11
Yakacak Alımları	1.301.768,53
Akaryakıt ve Yağ Alımları	15.602,82
Elektrik Alımları	1.077.895,53
Yiyecek Alımları (Bedelen İlaşe Dahil)	462.440,98
Giyecek Alımları (Kişisel kuşam ve donanım dahil)	48.394,80
Spor Malzemeleri Alımları	71.717,60
Tören Malzemeleri Alımları	137.890,00
Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	173.393,64
Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	1.444,40
Diğer Özel Malzeme Alımları	10.915,00
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Silah Araç ve Gereç Alımları	1.351,10
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine ve Teçhizat	1.475,00
Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	9.840,89
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	372.246,74
03.03. YOLLUKLAR	177.951,23
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	102.806,53
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	75.144,70
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	
03.04.GÖREV GİDERLERİ	15.606,48
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	558,58
İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	58,58
Mahkeme Harç Giderleri	15.047,90
03.05. HİZMET ALIMLARI	738.065,18
Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	78.171,51
Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	135.000,00
İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	
Posta ve Telgraf Giderleri	12.880,17
Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	29.120,10
Bilgiye Abonelik Giderleri	1.427,80
Yük Taşıma Giderleri	5.900,00
İlan Giderleri	53.352,06
Sigorta Giderleri	9.659,76
Kurslara Katılma Giderleri	9.116,12
Taşıt Kiralama Giderleri	106.200,00
Personel Servis Kiralama Giderleri	157.846,40
Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	3.750,26
03.06 TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	43.911,65
Temsil, Ağrlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	43.911,65
03.07. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	351.495,80

Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	96.789,72
Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bağımsız olara	11.599,40
Fikri Hak Alımları	38.616,60
Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	50.112,95
Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	37.918,14
Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	106.999,26
Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	5.329,73
Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	4.130,00
03.08. GAYRİ MENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	203.522,59
Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	203.522,59

Tablo 87 Bütçe Ödenek ve Harcamalar

Ekonomik Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2021 YILI	
		KBÖ	Harcama
01.	Personel Giderleri	69.867.000,00	82.991.758,17
02.	Sosyal Güv. Kurumlarına Dev.Primi Giderleri	10.739.000,00	12.349.111,12
03.	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	10.236.000,00	5.851.501,69
05	Cari Transferler	2.687.000,00	2.887.294,10
06.	Sermaye Giderleri	19.000.000,00	12.339.622,00
TOPLAM		112.529.000,00	116.419.287,08

Tablo 88 Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Fonksiyon Kodu Açıklama	2021 Yılı Harcama
Eğitim Hizmetleri	104.973.129,53
TOPLAM	104.973.129,53

Tablo 89 Sermaye Giderleri

Ekonomik Kod / Açıklama	2021 Yılı
06. SERMAYE GİDERLERİ	12.339.622
06.01.MAMUL MAL ALIMLARI	3.265.351,22
Büro Mefruşatı Alımları	101.249,56
Okul Mefruşatı Alımları	909.160,94
Bilgisayar Alımları	323.968,16
Laboratuvar Cihazı Alımları	1.107.693,94
İşyeri Makine Teçhizat Alımları	464.783,36
Diğer Makine Teçhizat Alımları	83.247,82
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	163.518,21
Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	111.729,23
06.03. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	419.319,18
Bilgisayar Yazılımı Alımları	334.512,30
Diğer Fikri Hak Alımları	84.806,88
06.07. GAYRİ MENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	8.654.951,60
Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	8.654.951,60

1.2.Bütçe Gelirleri

2021 mâli yılına **116.101.271,57 ₺** bütçe gelir tahmini ile başlayan Üniversitemiz, yıl sonunu **115.956.373,19 ₺** gelir gerçekleşmesi ile tamamlamıştır. Bu kapsamda Üniversitemizin elde ettiği bütçe gelirlerine ilişkin bilgiler aşağıda aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 90 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri

Ekonomik Kodlar				Bütçe Gelirlerinin Türü	Bütçe Geliri	Bütçe Geliri Ret ve İade	Net Bütçe Geliri
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.167.633,78	135.818,86	3.031.814,92
	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.530.633,56	134.205,50	2.396.428,06
		01		Mal Satış Gelirleri	122.850,00	0,00	122.850,00
			01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	600 ,00	0	600,00
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	122.250,00	0,00	122.250,00
		02		Hizmet Gelirleri	2.407.783,56	134.205,50	2.273.578,06
			29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	451.590,00	105.451,50	346.138,50
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	693.247,00	23.754,00	669.493,00
			36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	4.700,00	0,00	4.700,00
			45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.112.900,00	5.000,00	1.107.900,00
			46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	0,00	0,00	0,00
			98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	17.844,56	0,00	17.844,56
			99	Diğer hizmet gelirleri	127.502,00	0,00	127.502,00
	06			Kira Gelirleri	637.000,22	1.613,36	635.386,86
		01		Taşınmaz Kiraları	637.000,22	1.613,36	635.386,86
			01	Lojman Kira Gelirleri	474.055,76	1.613,36	472.442,40
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	162.944,46	0,00	162.944,46
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	109.300.600,00	0,00	109.300.600,00
	02			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	109.207.000,00	0,00	109.207.000,00
		01		Cari	85.960.000,00	0,00	85.960.000,00
			01	Hazine yardımı	85.960.000,00	0,00	85.960.000,00
			02	Sermaye	23.247.000,00	0,00	23.247.000,00
			01	Hazine yardımı	23.247.000,00	0,00	23.247.000,00
	05			Proje Yardımları	93.600,00	0,00	93.600,00
		01		Cari	93.600,00	0,00	93.600,00
			13	YÖK Burs Destekleri	93.600,00	0,00	93.600,00
05				Diğer Gelirler	3.633.037,79	9.079,52	3.623.958,27
	01			Faiz Gelirleri	366.710,21	0,00	366.710,21
		09		Diğer Faizler	366.710,21	0,00	366.710,21
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	9.581,71	0,00	9.581,71
			03	Mevduat Faizleri	357.128,50	0,00	357.128,50

	02			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	16.811,54	0,00	16.811,54
		06		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	16.811,54	0,00	16.811,54
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	16.811,54	0,00	16.811,54
	03			Para Cezaları	43.693,85	0,00	43.693,85
		02		İdari Para Cezaları	43.692,87	0,00	43.692,87
			99	Diğer İdari Para Cezaları	43.692,87	0,00	43.692,87
		09		Diğer Para Cezaları	0,98	0,00	0,98
	09			Diğer Çeşitli Gelirler	3.205.822,19	9.079,52	3.196.742,67
		01		Diğer Çeşitli Gelirler	3.205.822,19	9.079,52	3.196.742,67
			06	Kişilerden Alacaklar	204.839,27	5.969,52	198.869,75
			19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	2.765.271,60	0,00	2.765.271,60
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	235.711,32	3.110,00	232.601,32
TOPLAM					116.101.271,57	144.898,38	115.956.373,19

2-Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2021 yılına ait kesin mizası aşağıdaki gibidir.

Tablo 91 Üniversitemizin 01.01.2021-31.12.2021 tarihli Mizanı

KESİN MİZAN

Bütçe Türü Üniversite
Muhasebe Birimi 8590964800 - TRABZON ÜNİVERSİTESİ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
Kamu İdaresi TRABZON ÜNİVERSİTESİ
Defter TRABZON ÜNİVERSİTESİ HESAP PLANI
Harcama Birimi -
Harcama Birimi Türü -
Kurumsal Kod -

Başlangıç Tarihi 01.01.2021
Bitiş Tarihi 31.12.2021

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
102	BANKA HESABI	2161096637	2229473494	0	68376857,31	102
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	121345716,3	121345716,3	0	0	103
104	PROJE ÖZEL HESABI	4196588,03	2357630,17	1838957,86	0	104
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	818130,17	818130,17	0	0	106
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	316739,65	0	316739,65	0	108
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	145000000	112895000	32105000	0	120
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	179234416,4	106765321,6	72469094,85	0	135
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	445972,45	235812,53	210159,92	0	140
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	4161954,51	919163,4	3242791,11	0	150
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	2376039,74	2376039,74	0	0	160
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	9000	9000	0	0	161
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	6450419,02	3182540,54	3267878,48	0	162
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERM.HES.	1000	0	1000	0	242
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0	1000	0	1000	247
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	3331641,01	0	3331641,01	0	251
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	1932963,67	116305,08	1816658,59	0	253

254	TAŞITLAR HESABI	205958,2	9514,75	196443,45	0	254
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	25855281,93	3260267,33	22595014,6	0	255
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	1456124,92	25108270,26	0	23652145,34	257
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	500349,13	0	500349,13	0	258
260	HAKLAR HESABI	1757825,81	0	1757825,81	0	260
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	39640,8	39640,8	0	0	264
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0	1757825,81	0	1757825,81	268
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	113612,95	0	113612,95	0	294
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0	113612,95	0	113612,95	299
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	287591,07	382597,32	0	95006,25	320
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	225041,73	412297,85	0	187256,12	330
333	EMANETLER HESABI	5074026,47	5424019,72	0	349993,25	333
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	7307809,83	8221021,32	0	913211,49	360
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	20482134,21	20586926,97	0	104792,76	361
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	561189,2	574740,36	0	13551,16	362
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	1071000	1071000	0	0	368
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	72928,37	103041,03	0	30112,66	380
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0	15061,35	0	15061,35	430
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	456345,27	14473651,47	0	14017306,2	472
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	70102,42	87935,75	0	17833,33	480
500	NET DEĞER HESABI	165541,41	194726,77	0	29185,36	500
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	189915784,3	189915784,3	0	0	511
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	724342768,1	724402696,4	0	59928,27	519
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	194817748,2	389635496,3	0	194817748,2	570
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	326212889,5	163106444,7	163106444,7	0	580
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	100199931,5	229033714,5	0	128833783	590
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	210370796,6	83854198,02	126516598,6	0	591
600	GELİRLER HESABI	136510336,3	136510336,3	0	0	600
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	276572,83	276572,83	0	0	610

630	GİDERLER HESABI	131579716,8	131579716,8	0	0	630
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	258775058,1	258775058,1	0	0	690
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	124108893,6	124108893,6	0	0	800
805	GELİR YANSITMA HESABI	121124073,7	121124073,7	0	0	805
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	147895,98	147895,98	0	0	810
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	118323587,9	118323587,9	0	0	830
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	118323587,9	118323587,9	0	0	835
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	232520558,7	232520558,7	0	0	895
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	156636483,6	156636483,6	0	0	900
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	161286140,5	161286140,5	0	0	901
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	134202869,8	134202869,8	0	0	902
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	136107544,9	136107544,9	0	0	903
904	ÖDENEKLER HESABI	134202869,8	134202869,8	0	0	904
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	118323587,9	118323587,9	0	0	905
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	744525,94	81470	663055,94	0	910
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	81470	744525,94	0	663055,94	911
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1000000	100000	900000	0	914
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	100000	1000000	0	900000	915
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	5367243,55	1778151,78	3589091,77	0	920
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	1778151,78	5367243,55	0	3589091,77	921
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1922748,86	338195,51	1584553,35	0	948
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	338195,51	1922748,86	0	1584553,35	949
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	530000	81581,66	448418,34	0	962
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	81581,66	530000	0	448418,34	963
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	58900	0	58900	0	993
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	0	58900	0	58900	999
	Toplam :	6536732235	6536732235	440630230,2	440630230,2	

2.1. Döner Sermaye Bütçesi

Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 2021 yılına ait mizanı aşağıdaki gibidir
Tablo 92 Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2021 Mizanı

MİZAN

01/01/2021 - 31/12/2021

Hesap Aralığı 100 - 999

İşletmenin Adı : Trabzon Üniversitesi İşletme Müdürlüğü D.S.İ.

Yılı : 2021

İşletmenin Kodu : 39286101

Ayı : Aralık

H.Kod	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Kalanı	Alacak Kalanı
102	BANKALAR HESABI	7.466.743,17	6.444.484,44	1.022.258,73	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	284.579,68	284.579,68		
120	ALICILAR HESABI	224.200,00	224.200,00		
336	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	845,00	1.595,00		750,00
340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	246.430,00	992.180,40		745.750,40
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	60.748,74	106.539,09		45.790,35
362	ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	20.173,85	20.606,55		432,70
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	40.694,28	40.694,28		
500	SERMAYE HESABI		300.000,00		300.000,00
501	ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	172.093,53	31.283,91	140.809,62	
570	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	31.283,91	31.283,91		
590	DÖNEM NET KARI HESABI	31.283,91	31.283,91		
600	YURTİÇİ SATIŞLAR HESABI		269.822,84		269.822,84
612	DİĞER İNDİRİMLER HESABI (-)	1.511,72		1.511,72	
642	FAİZ GELİRLERİ HESABI		30.233,68		30.233,68
770	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ HESABI	228.199,90		228.199,90	
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI		300.056,52		300.056,52
805	GELİR YANSITMA HESABI	300.056,52	1.511,72	298.544,80	
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	1.511,72		1.511,72	
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	228.199,90		228.199,90	
835	GİDER YANSITMA HESABI		228.199,90		228.199,90
970	KULLANILACAK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	2.731.600,00	77.388,90	2.654.211,10	
971	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI		2.731.600,00		2.731.600,00
975	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	77.388,90		77.388,90	
TOPLAM		12.147.544,73	12.147.544,73	4.652.636,39	4.652.636,39

Düzenleyen

Muhasebe Yetkilisi Yrd.

Muhasebe Yetkilisi

Adı Soyadı

Adı Soyadı

Adı Soyadı

Tarih 31/12/2021

Tarih 31/12/2021

Tarih 31/12/2021

İmza

İmza

İmza

3- Mâli Denetim Sonuçları

2021 yılında Üniversitemizde iç denetim alanında herhangi bir denetim faaliyet bulunmamaktadır. Bunun yanında Üniversitemiz 2021 yılı Kasım –Aralık ayında Sayıştay tarafından dış denetime tabi tutulmuş olup, halen denetim süreci devam etmektedir.

B.PERFORMANS BİLGİLERİ

1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 93 Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet	Faaliyet Açıklaması
HAYAT BOYU ÖĞRENME	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Trabzon Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde açılacak olan tüm eğitim programlarının, seminer, çalıştay vb. faaliyetlerin değerlendirilmesi, sınavlarının planlanması, koordinasyonunun sağlanması ve ilgili tüm faaliyetleri yürütmek.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Üniversite çalışanlarının ve öğrencilerin kurumsal sosyal sorumluluk projeleri geliştirip uygulayabilmesini sağlamak, toplumsal sorunlarla mücadele etmek, sektör ve Üniversitenin potansiyel iş birliklerini şekillendirmek için gruplar ve bireyleri toplumsal iyiye dair harekete geçirmek için yürütülecek faaliyetler
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Yükseköğretim kurumları bünyesinde, yetişmiş nitelikli insan gücü ile günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat, donanım ve yazılımı içinde bulunduran, Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı ileri araştırma laboratuvarı, tematik araştırma laboratuvarı ile merkezî araştırma laboratuvarı ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesi.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Temel araştırma, görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalara ilişkin hizmetler.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterli eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi

YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ

Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Devlet yükseköğretim kurumlarında görev yapmakta ve doktora tez aşamasında olan araştırma görevlilerinin mecburi hizmet yükümlülüğüne ilişkin hükümler uygulanmaksızın en az altı ay veya en fazla bir yıl süreyle yurtdışına burslu ve yol giderleri karşılanarak gönderilmesine ilişkin hususların düzenlenmesi.
Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Devlet üniversitelerinin doktora derecesine sahip araştırma görevlisi, öğretim görevlisi veya Dr. öğretim üyesi kadrolarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının, yabancı dil seviyesini yükseltmek için yurtdışında katıldıkları yabancı dil kursu giderlerinin desteklenmesi.
Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Yükseköğretim kurumlarına Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin faaliyetler.
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Ülkemiz için öncelikli alanlarında nitelikli bilgi üretmek amaçlı doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere, devlet üniversitelerindeki doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK tarafından verilen doktora burslarının takibi ve mâli konulardaki faaliyetleri.
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Eğitimi	Lisans düzeyinde öğrenim gördükten sonra, yükseköğretim kurumlarında yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi yapmak isteyenlere ilişkin yürütülen faaliyetler
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yükseköğretim sistemimizde her düzeyde niteliğin arttırılmasına yönelik ülkemiz için büyük önem arz eden Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek Devlet üniversitelerindeki desteklenmesine karar verilen lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere Yükseköğretim Kurulunca belirlenen miktarda ve sürede verilen aylık bursların takip ve mali sorumlulukları ile ilgili faaliyetler
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelen ve devlet yükseköğretim kurumlarına yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin faaliyetler.
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Bilgi kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması önceliği ile ilişkili ve bütçe kararlarını destekleyecek kritik önemi haiz ürün, hizmet ve faaliyetler
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, ön lisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti.
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, ön lisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi.

	Ön Lisans Eğitimi,Lisans Eğitimi VeLisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Yurt içinde veya yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarının ortak diploma vermeye yönelik ön lisans, lisans veya lisansüstü düzeyde ortak eğitim ve öğretim programları ile yükseköğretim kurumlarının mevcut programlarında kayıtlı öğrencilerin yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarında eğitim görerek ortak diploma almalarına ilişkin öğrenci kabulü, müfredat, sınav, derslere devam, izin, azami öğrenim süreleri, mezuniyet şartları, eğitim ücretleri ve diğer hususlarla ilgili faaliyetleri yürütmek
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Yükseköğretim kurumlarında, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı ön lisans, lisans ve yüksek lisans düzeyinde uzaktan öğretim programları açılması ile birinci ve ikinci öğretimde bazı derslerin uzaktan öğretim yöntemiyle verilmesine ilişkin faaliyetler
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilere, akademik ve idari personele sunmuş oldukları beslenme hizmetleri.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Kültür hizmetleri olarak, öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlence alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri, Spor hizmetleri olarak, öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinle çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarına ilişkin faaliyetler
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şeklinden yararlandırılan öğrenci sayısı ve maliyeti ilgili faaliyetler.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuk birimleri hizmet kapsamı dışında kalan diğer teftiş, denetim ve danışmanlık hizmetleri kapsamaktadır.

	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	"Hukuk birimleri hizmet kapsamında; İdarenin taraf olduğu davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idarenin temsil edilmesi, dava ve icra işlemlerinin takip edilmesi, İdarece hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Hukuk birimleri hukuk danışmanlığı kapsamında; İdare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işler ile ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, İdarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlanması faaliyetlerini kapsamaktadır."
	İç Denetim	İç denetim, kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetini kapsamaktadır
	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversitenin yazılı ve görsel olarak tanıtımının ilgili hedef kitlelere en uygun medya araçları ve en uygun yöntemlerin kullanılarak ulaşmasını sağlamak, günlük olarak üniversitemiz ile ilgili basında çıkan haberleri Rektörlük makamına sunmak, medyada üniversitemizle ilgili çıkan haberleri toplamak ve arşivlemek, grafik tasarım çalışmaları yapmak, Üniversitemizin akademik, bilimsel, kültürel, sosyal ve sportif faaliyetlerinin yer aldığı basın bültenleri ve broşürleri hazırlamak. Basın açıklaması, kamuoyu duyuruları, kınama ve başsağlığı metinleri, üniversite tarafından düzenlenen kampanya metin içeriklerinin hazırlanması, bunlara ait bilgi ve fotoğrafların medyaya dağıtılmasını sağlamakla ilgili faaliyetleri kapsamaktadır
	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Akademik ve idari birimleriyle işbirliği içerisinde uluslararası platformda danışmanlık ve koordinasyon hizmetlerinin yürütülmesini kapsamaktadır
	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Yükseköğretim kurumlarının ve öğretim elemanları ile diğer görevlilerin her türlü faaliyet ve işlemlerinin gözetim ve denetim altında bulundurulmasını kapsamaktadır
Üst Yönetim, İdarive Mali Hizmetler	Bilgi TeknolojilerineYönelik Faaliyetler	Gelişmiş ve çağdaş bilişim hizmetlerinden tüm öğrenciler, akademik ve idari personelin faydalanması için gerekli olan bilgisayar altyapısını kurmak, tüm üniversitenin internet ve sistem altyapısını yeni güncellemeler uyum sağlayacak şekilde geliştirmek ve yenilemek, yapılan tüm güncelleme ve yenilikler için, eğitim seminer ve konferans gibi faaliyetleri kapsamaktadır.

Diğer Destek Hizmetleri	Genel destek hizmetleri faaliyetleri dışında kalan diğer destek hizmetleri faaliyetlerini kapsamaktadır.
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Üniversitemizde binaların, açık alanların, ulaşım ve bilgilendirme hizmetleri ile bilgi ve iletişim teknolojisinin, engelliler tarafından güvenli ve bağımsız olarak ulaşılabilir ve kullanılabilir olmasını sağlamak için yürütülecek faaliyetleri kapsamaktadır.
Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemiz bakım, onarım, aydınlatma, ısıtma, temizlik ve benzeri işleri yapmak, sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yerine getirmekle ilgili faaliyetleri kapsamaktadır
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemiz insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili önerilerde bulunmak, tüm Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili süreçleri takip edip gerekli çalışmalar yapmakla ilgili faaliyetleri kapsamaktadır.
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak, Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santralı, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer faaliyetleri kapsamaktadır.
Özel Kalem Hizmetleri	Rektörlük makamının yazışmalarını yürütmek, her türlü protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek, Rektörlük makamının verileceği diğer görevleri yapmakla ilgili faaliyetleri kapsamaktadır.
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Stratejik yönetim ve planlama; 1) Misyon belirleme, 2) Kurumsal ve bireysel hedefler oluşturma, 3) Veri-analiz ve araştırma-geliştirme, b) Performans ve kalite ölçütleri geliştirme, c) Yönetim bilgi sistemi, d) Mali hizmetler; 1) Bütçe ve performans programı, 2) Muhasebe, kesin hesap ve raporlama, 3) İç kontrol hizmetlerinin yürütülmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Kanununun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirlerini kapsamaktadır.
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	2547 sayılı Kanun Kapsamında İdari birimler (Öğrenci İşler, Kütüphane, Strateji Geliştirme Daire başkanlıkla

2.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1.Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formları

Tablo 94 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl: 2021
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Değerlendirme	
	2021 yılı için Araştırma Merkezlerine tanımlı olan göstergenin hedefi 0 olarak tanımlanmış olup, gerçekleşmesi de 0'dır.

Yıl: 2021
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2020	0	0,0500	0	0,0030	0	0	0,0030	0,0030	0	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2020	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2020	0	250.000	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	0	0	0	0	2	0	2	10	10	1.000	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2020	0,0200	0,0500	0	1	0	2	0,0019	0,0019	0	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2020	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2020	4	0	0	3	0	0	1	1	200	Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2020	35	55	0	27	34	21	48	130	236,3600	Ulaşıldı

Değerlendirme	
	İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Akademik Birimlerden oluşmaktadır. Gösterge gerçekleştirmelerinde yıl itibariyle pandeminin olumsuz etkisi görülmektedir. Normalleşme süreçleriyle birlikte devam eden dönemlerde gerçekleştirmelerin artacağı beklenmektedir.

Yıl: 2021
Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2020	1	5	0	0	5	0	2	7	236	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2020	21	250	0	73	81	93	127	374	149,6000	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	3	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2020	10	10	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Değerlendirme	
	İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Sürekli Eğitim Merkezi, Türkçe Öğretimi ve Uygulama Araştırma Merkezi ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Gösterge gerçekleştirmelerinde pandeminin olumsuz etkisi görülmektedir. Göstergelerdeki eğitim programlarına katılımların artması ile alt program hedefi olan topluma ihtiyaç duyulan alanlarda eğitimlerin verilmesi hedefine ulaşılmaktadır. Normalleşme süreçleriyle orantılı olarak devam eden dönemlerde gerçekleştirmelerin artacağı öngörülebilmektedir.

Yıl: 2021
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıllonun Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıllonun Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıllonun Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıllonun Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2020	6	20	0	0,0050	6	6	0,0010	0,0010	0	Ulaşılamadı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	2	100	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2020	0	100	0	0	0	0	3	3	0	Ulaşılamadı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2020	0	100	0	0	0	3	0	3	0	Ulaşılamadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2020	0	1	0	0	0	0	1	1	100	Ulaşıldı

Değerlendirme

İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Enstitüler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Dış İlişkiler Koordinatörlüğünden oluşmaktadır. Gösterge gerçekleştirmelerinde dönemler itibarıyla pandeminin olumsuz etkisi görülmektedir. Normalleşme süreçleriyle orantılı olarak devam eden dönemlerde göstergelerin gerçekleştirmelerinin artacağı öngörülebilmektedir.

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2020	1	50	0	7	6	5	7	25	0	Ulaşılamadı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	98	100	0	97	96	98	98	98	98	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2020	95	98	0	77	76	77	77	77	0	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	83	100	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	54.185	42.000	0	160.819	167.751	136.892	138.897	138.897	330,7000	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	4,3900	3.150	0	13,5900	14,0300	11,9500	12,1800	12,1800	0	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2020	111	8.000	0	332	207	254	2.648	3.441	0	Ulaşılamadı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2020	9,0700	9,8000	0	0,0900	9,6000	0,0900	0,1010	0,1010	0	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2020	1,9800	6,4100	0	6,5300	6,5300	6,5300	6,3350	6,3350	98,7500	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2020	7,6800	7,6100	0	9,5200	9,5200	9,5200	8,4840	8,4840	111,4300	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2020	62	25	0	53,8500	53,5800	53,5800	48,6100	48,6100	194,4400	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	100	100	0	100	99	99	99	99	99	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	98	100	0	97	97	98	98	98	98	Kısmen Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2020	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2020	1	1	0	1	1	1	0	1	100	Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	1	0	0	1	1	9	0	9	900	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2020	9	12	0	9	9	9	9	9	0	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2020	246	300	0	227	227	163	163	163	0	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2020	0,4000	1	0	0	0	0	0	1	100	Ulaşıldı

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	0	1.000	0	0	0	1.523	7.865	7.865	786,5000	Aşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2020	0,7000	0,7000	0	1,1000	0	1,1200	0,8530	0,8530	121,4200	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2020	32	20	0	32	33	33	0	33	165	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	60	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2020	0	750.000	0	0	0	0	479.231,2000	479.231,2000	0	Ulaşılamadı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2020	0	85	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Değerlendirme

İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Gösterge gerçekleştirmelerinde pandeminin olumsuz etkisi görülmektedir. Buna rağmen öğrencilerine sunulan beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefine yaklaşılmaktadır. Normalleşme süreçleriyle orantılı olarak devam eden dönemlerde göstergelerin gerçekleştirmelerinin artacağı öngörülebilmektedir.

2.2.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 95 Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi Tablosu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	0	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0500	0,0030	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	250.000	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0	
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	0	10	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,0500	0,0019	Ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	0	1	Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	55	130	Ulaşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	5	7	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	250	374	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	3	0	Ulaşılamadı

			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	500	0	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	10	0	Ulaşılamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	
			Yatan hasta sayısı	0	0	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	20	0,0010	Ulaşılamadı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	100	0	Ulaşılamadı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	100	3	Ulaşılamadı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	100	3	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	1	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	50	25	Ulaşılamadı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	98	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	98	77	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	0	Ulaşılamadı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	42.000	138.897	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	3.150	12,1800	Ulaşılamadı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	8.000	3.441	Ulaşılamadı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	9,8000	0,1010	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	6,4100	6,3350	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	7,6100	8,4840	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0	0	

			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	25	48,6100	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	98	Kısmen Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	0	9	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	12	9	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	300	163	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	1	1	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	0	
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.000	7.865	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,7000	0,8530	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	20	33	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	60	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	750.000	479.231,2000	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	85	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	

3.Stratejik Plan Değerlendirilmesi

Tablo 96 Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Yükseköğretimde eğitim-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması.				
H1.1	Eğitim programlarının niteliğini arttırmak.				
H1.1 Performansı	167,90%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1 Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	25%	30	28	22,39	401,61%
Açıklama	2021 yılı öğretim elemanı sayısının artışı ve mezun edilen öğrencilerin olması sonucu izleme dönemi gerçekleşme değeri hedeflenenden ileri bir sonuç vermiştir.				
PG1.1.2 Öğretim Elemanı başına düşen haftalık ders saati	25%	17	16	15,00	170,00%
Açıklama	2021-2022 yılı içerisinde mezuniyet sebebiyle öğrenci sayısındaki azalış ve aynı dönem içerisinde öğretim elemanı kadrosu sayısında artış olması sonucu gerçekleşme değeri hedeflenenden ileri sonuç ortaya çıkarmıştır.				
PG1.1.3 Lisansüstü öğrenci sayısının lisans öğrenci sayısına oranı	25%	0,15	0,16	0,1600	100,00%
Açıklama	Lisansüstü entitüsünün yıl içerisinde yeni programlar açması ve öğrenci alımları yapması sonucu lisansüstü öğrenci sayısındaki artış neticesinde izleme dönemi gerçekleşme değeri hedeflenen değere ulaşmıştır.				
PG1.1.4 Akredite eğitim program sayısı	25%	0	1	0	0,00%
Açıklama	Üniversitemizin yeni kurulmuş olması sebebiyle akredite eğitim program sayısında hedefe ulaşamamıştır.				

A1	Yükseköğretimde eğitim-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması.				
H1.2	Eğitimi destekleyen hizmetlerin niteliğini geliştirmek ve sürdürmek.				
H1.2 Performansı	-11,71%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1 Öğrenci kullanımına yönelik tesis ve altyapılardan memnuniyet oranı (%)	30%	0,00	70,00	0,00	0,00%
Açıklama	İzleme döneminde öğrencilerin memnuniyet durumlarını ölçen anketler uygulanmamıştır. Bu nedenle, hedefe ulaşılma durumu hakkında kesin veriye ulaşılamamıştır.				
PG1.2.2 Öğrencinin gelişimine yönelik sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerin sayısı	30%	55,00	70,00	43,00	-80,00%
Açıklama	İzleme döneminde uzaktan eğitim uygulaması bulunduğu ve öğrenciler de Üniversiteye gelmedikleri için öğrencinin gelişimine yönelik sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerin sayısında hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG1.2.3 Rehberlik ve psikolojik danışmanlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	40%	20,00	160,00	63,00	30,71%
Açıklama	İzleme döneminde uzaktan eğitim uygulaması bulunduğu ve öğrenciler de Üniversiteye gelmedikleri için rehberlik ve psikolojik danışmanlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısında hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				

A2	Yükseköğretimde eğitim-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması.				
H1.3	Öğretim elemanlarının niteliğini geliştirmek ve sürdürülebilir hale getirmek.				
H1.3 Performansı	-4,29%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1 Öğretim elemanı başına düşen Uluslararası indekslerdeki yayın sayısı (SCI, SSCI-exp, AHCI)	40%	0,10	0,17	0,18	114,29%
Açıklama	Üniversitedeki akademik personel sayısının artmasıyla birlikte öğretim elemanı başına düşen Uluslararası indekslerdeki yayın sayısı (SCI, SSCI-exp, AHCI) da artmıştır.				
PG1.3.2 Eğiticilerin eğitimine katılan öğretim elemanı sayısı	20%	20,00	30,00	5,00	-150,00%
Açıklama	Pandemi koşullarından dolayı izleme döneminde eğiticilerin eğitimine yönelik düzenlenen eğitim sayısı çok düşük olduğu için katılım da çok düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
PG1.3.3 Yurt Dışı bilimsel etkinlikler için yapılan akademisyen görevlendirme sayısı	20%	10,00	13,00	4,00	-200,00%
Açıklama	Pandeminin küresel olması ve bunun sonucunda seyahat yasakları vb. tedbirlerinin alınması neticesinde yurtdışına bilimsel etkinlikler için yapılacak olan akademisyen görevlendirmeleri yapılamamıştır. Bu sebepten ötürü hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG1.3.4 Öğrencilerin öğretim elemanları değerlendirme memnuniyet oranı (1-10 arası)	20%	0,00	9,00	9,00	100,00%
Açıklama	Öğretim elemanı değerlendirme memnuniyet oranı online anketlerle belirlenmiş olup, hedeflenen değere ulaşılmıştır.				

A2	Yükseköğretimde eğitim-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması.				
H1.4	Ulusal ve uluslararası düzeyde değişim programları yaygınlaştırmak.				
H1.4 Performansı	-737,50%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1 Ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	25%	28,00	30,00	23,00	-250,00%
Açıklama	Pandemi koşullarının halen devam etmesi nedeniyle öğrencilerin değişim programlarına katılma konusundaki tedirginliklerinden dolayı hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG1.4.2 Ulusal ve uluslararası değişim programlarıyla gelen öğrenci sayısı	25%	9,00	10,00	3,00	-600,00%
Açıklama	Pandemi koşullarının halen devam etmesi nedeniyle öğrencilerin değişim programlarına katılma konusundaki tedirginliklerinden dolayı hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG1.4.3 Ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısı	25%	11,00	12,00	1,00	-1000,00%
Açıklama	Pandemi koşullarının halen devam etmesi nedeniyle akademisyenlerin değişim programlarına katılma konusundaki tedirginliklerinden dolayı hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG1.4.4 Ulusal ve uluslararası değişim programları için yapılan iş birliği sayısı	25%	39,00	40,00	28,00	-1100,00%
Açıklama	Pandemi koşulları nedeniyle ülkeler ve şehirler arası ulaşım kısıtlılığında dolayı üniversitelerin işbirliği yapma talepleri azaldığı için ulusal ve uluslararası değişim programları işbirliği sayısında hedeflenen değere ulaşamamıştır.				

A2	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi.				
H2.1	Bilimsel araştırma çıktılarının nicelik ve niteliğini arttırmak.				
H2.1 Performansı	69,37%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1 : Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın sayısı	40%	143,00	185,00	116,40	-63,33%
Açıklama	İzleme döneminde öğretim elemanlarının daha çok ULAKBİM/TR Dizinde taranan dergilerde yayın yapmayı tercih etmelerinden dolayı bu göstergede hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG2.1.2 : ULAKBİM/TR Dizinde taranan dergilerdeki ulusal yayın sayısı	20%	122,00	180,00	138,40	28,28%
Açıklama	İzleme döneminde öğretim elemanları daha çok ULAKBİM/TR Dizinde taranan dergilerde yayın yapmayı tercih etmiş olup, izleme yılı başlangıç değeri aşılmasına rağmen hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG2.1.3 : Uluslararası yayınevleri tarafından yayımlanan kitap/kitap bölümü sayısı	10%	59,00	71,00	116,00	475,00%
Açıklama	Pandemi koşulları nedeniyle sahada veri toplama imkanlarının kısıtlı olması nedeniyle, öğretim elemanları daha çok kitap veya kitap bölümü yazmaya yoğunlaştıklarından dolayı bu göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG2.1.4 : Ulusal yayınevleri tarafından yayımlanan kitap/kitap bölümü sayısı	10%	79,00	108,00	39,00	-137,93%
Açıklama	Pandemi koşulları nedeniyle sahada veri toplama imkanlarının kısıtlı olması nedeniyle, öğretim elemanları daha çok uluslararası yayınevlerine yönelik kitap veya kitap bölümü yazmaya yoğunlaştıklarından dolayı bu göstergede hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG2.1.5 : Uluslararası ve ulusal (ULAKBİM/TR Dizin) indekslerde taranan dergilerde yapılan atıf sayısı	20%	3.201,00	3.540,00	4.139,00	276,70%
Açıklama	İzleme dönemi içerisindeki gerçekleşme değeri 4.139 olup, yıllık hedeflenen değere ulaşılmıştır.				

A2	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi.				
H2.2	Ulusal, uluslararası ve kurumsal bilimsel araştırma projelerinin sayısını arttırmak, proje kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak.				
H2.2 Performansı	205,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1 : Kurum dışı destekli (TÜBİTAK, DOKA vb.) ulusal proje sayısı	30%	8	10	16	400,00%
Açıklama	Üniversitedeki akademik personele yönelik, yayın ve proje hazırlama konusunda seminerler verilip proje hazırlamaları teşvik edilmişinden izleme dönemindeki hedeflenen değerin üzerinde sonuca ulaşılmıştır.				
PG2.2.2 : BAP destekli proje sayısı	30%	4	12	12	100,00%
Açıklama	Üniversitedeki akademik personele yönelik, yayın ve proje hazırlama konusunda seminerler verilip proje hazırlamaları teşvik edilmişinden izleme dönemindeki hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG2.2.3 : Uluslararası destekli (AB Programları vb.) proje sayısı	25%	1	2	2	100,00%
Açıklama	Üniversitedeki akademik personele yönelik, yayın ve proje hazırlama konusunda seminerler verilip proje hazırlamaları teşvik edilmişinden izleme dönemindeki hedeflenen değerin üzerinde sonuca ulaşılmıştır.				
PG2.2.4 : Düzenlenen proje eğitimi sayısı	15%	1	3	5	200,00%
Açıklama	Üniversitedeki akademik personele yönelik, yayın ve proje hazırlama konusunda seminerler verilip, proje hazırlamaları teşvik edilmişinden izleme dönemindeki hedeflenen değerin üzerinde sonuca ulaşılmıştır.				

A2	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi.				
H2.3	Akademik personele yönelik bilimsel araştırma imkan ve desteklerini geliştirmek.				
H2.3 Performansı	155,58%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 : Ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılım için (sempozyum/ kongre/ konferans vb.) verilen destek sayısı	45%	14	30	26	75,00%
Açıklama	Pandemi sürecinin izleme döneminin büyük bir bölümünde etkin olması sebebiyle ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerin sayısındaki azalmalar destek sayısında da azalmaya neden olsa da, yıl sonu hedeflenen değere yakın bir sonuca ulaşılmıştır.				
PG2.3.2 : Ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere toplam katılım destek miktarı (TL)	30%	50.000	85.000	75.000	71,43%
Açıklama	Pandemi sürecinin izleme döneminin büyük bir bölümünde etkin olması sebebiyle ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerin sayısındaki azalmalar destek miktarında da azalmaya neden olsa da, yıl sonu hedeflenen değere yakın bir sonuca ulaşılmıştır.				
PG2.3.3 : Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	25%	30	28	22	401,61%
Açıklama	2021 yılında bir yandan öğretim elemanı sayısı artarken diğer yandan mezun olan öğrenci sayısının artışı ve YÖK tarafından YKS kontenjanlarındaki azalma sonucunda izleme dönemi gerçekleşme değeri hedeflenen değerden çok daha fazla gerçekleşmiştir.				

A2	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi.				
H2.4	Öğrencilerin bilimsel araştırma yapma, yenilikçilik ve girişimcilik becerilerini/kapasitelerini geliştirilmek.				
H2.4 Performansı	-176,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1 : Öğrencilere yönelik ulusal/uluslararası bilimsel etkinlik (kongre, sempozyum, proje eğitimi, seminer vb.) sayısı	20%	20	25	21	20,00%
Açıklama	2021 yılında da Üniversitede eğitim öğretime uzaktan eğitimle devam edildiği ve öğrenciler kampüslere gelmediği için öğrencilere yönelik bilimsel etkinlik sayısı hedeflenen oranda gerçekleştirilememiştir.				
PG2.4.2 : Öğrencilere yönelik ulusal ve uluslararası sanatsal ve sportif etkinlik (sergi/gösteri/atölye/ müsabaka vb.) sayısı	20%	23	25	5	-900,00%
Açıklama	2021 yılında da Üniversitede eğitim öğretime uzaktan eğitimle devam edildiği ve öğrenciler kampüslere gelmediği için ulusal ve uluslararası sanatsal ve sportif etkinlik (sergi/gösteri/atölye/ müsabaka vb.) sayısı hedeflenen oranda gerçekleştirilememiştir.				
PG2.4.3. Öğrenci kulüplerinin yaptığı etkinliklerinin (akademik, sosyal, sanat vb.) sayısı	20%	8	10	8	0,00%
Açıklama	2021 yılında da Üniversitede eğitim öğretime uzaktan eğitimle devam edildiği ve öğrenciler kampüslere gelmediği için öğrenci kulüpleri hedeflenen oranda etkinliklerini yapamamışlardır.				
PG2.4.4. Üniversitemizin öğrenci kulüplerinin yaptığı etkinliklere toplam destek miktarı (TL)	20%	0	10.000	0	0%
Açıklama	2021 yılında da Üniversitede eğitim öğretime uzaktan eğitimle devam edildiği ve öğrenciler kampüslere gelmediği için öğrenci kulüpleri hedeflenen oranda etkinliklerini yapamamışlardır. Bu nedenle de öğrenci kulüplerine yönelik herhangi bir maddi destek sağlanmadığı için hedeflenen miktara ulaşamamıştır.				
PG2.4.5. Öğrencilerin yürütücü/araştırmacı ve bursiyer olarak yer aldığı proje sayısı (ulusal/uluslararası destekler)	20%	8	10	0	0%
Açıklama	Pandemi sürecinin halen devam etmesi sebebiyle proje etkinliklerinin askıya alınması sonucu hedeflenen değere ulaşamamıştır.				

A2	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi.				
H2.5	Tamamlanan lisansüstü tez sayısının ve tezlerden üretilen bilimsel çalışmaları arttırmak.				
H2.5 Performansı	30,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Öğretim üyesi başına düşen tamamlanmış tez sayısı	35%	0,40	0,40	0,40	100%
Açıklama	İzleme dönemi içerisindeki gerçekleşme değeri 0,40 olup, yılsonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG2.5.2 : Yayına dönüşen lisansüstü tez sayısı	35%	10	20	0	-100%
Açıklama	Her ne kadar izleme döneminde öğretim üyesi başına düşen tamamlanmış tez sayısından hedeflenen değere ulaşılmış olsa da yayım süreci uzun bir dönemi kapsadığı için lisansüstü tezlerden üretilen yayın sayısında henüz bir veri oluşmadığı için hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG2.5.3 : Proje ile desteklenen lisansüstü tez sayısı	30%	1	3	3	100,00%
Açıklama	İzleme dönemi sonucunda Proje ile desteklenen lisansüstü tez sayısında hedeflenen değere ulaşılmıştır.				

A2	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi.				
H2.6	Disiplinler arası öncelikli araştırma alanlarının geliştirilmek ve güçlendirmek.				
H2.6 Performansı	210,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.6.1 : Disiplinler arası proje sayısı	50%	0	2	4	200,00%
Açıklama	İzleme dönemi sonucu disiplinlerarası proje sayısında hedeflenen değer üzerinde bir değere ulaşılmıştır.				
PG2.6.2 : Disiplinler arası lisansüstü program sayısı	30%	0	2	0	0,00%
Açıklama	Gerek Üniversitemizin gerek Lisansüstü Eğitim Enstitümüzün yeni kurulmuş olmasından ötürü disiplinler arası program henüz oluşturulmadığından, hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG2.6.3 : Disiplinler arası temalı etkinlik (kongre, sempozyum, seminer vb.) sayısı	20%	0	2	11	550,00%
Açıklama	İzleme döneminde disiplinlerarası temalı etkinlik (kongre, sempozyum, seminer, vb.) sayısında hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				

A3	Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi.				
H3.1	Paydaşlarla iletişim ve etkileşimi arttırmak.				
H3.1 Performansı	55,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1 Tanıtıcı etkinlik sayısı	25%	0	2	2	100,00%
Açıklama	İzleme dönemi sonucu tanıtıcı etkinlik sayısında hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG3.1.2 Eğitimcilerin eğitime yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	25%	1	2	2	100,00%
Açıklama	İzleme dönemi sonucu eğitimcilerin eğitime yönelik düzenlenen etkinlik sayısında hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG3.1.3 Dış paydaşlarla yapılan işbirliği/protokol sayısı	25%	10	10	2	20,00%
Açıklama	İzleme döneminin büyük bir bölümünde pandemi koşullarının devam etmesi nedeniyle dış paydaşlarla işbirliği/protokol sayısında azalma meydana gelmiştir. Bunun neticesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG3.1.4 Danışma Kurulu Toplantı Sayısı	25%	0	1	0	0,00%
Açıklama	İzleme döneminin büyük bir bölümünde pandemi koşullarının devam etmesi nedeniyle danışma kurulu toplantısı yapılamamış olup, hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				

A3	Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirmesi.				
H3.2	Paydaşların memnuniyet düzeyini arttırmak.				
H3.2 Performansı	30,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1 Öğrenciyi üniversitede tutma oranı	20%	95	97	98	150,00%
Açıklama	Üniversitemizde gerek kültürel gerek sosyal imkanların artırılması sonucunda izleme dönemi içerisinde öğrenciyi üniversitede tutma oranı hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG3.2.2 Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	25%	0	80	0	0,00%
Açıklama	Pandemi süreci içerisinde yapılacak anketin sağlıklı bir netice vermeyeceği düşünüldüğünden anket yapılamamış olup, öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi belirlenememiştir.				
PG3.2.3 İdari personelin memnuniyet düzeyi	20%	0	80	0	0,00%
Açıklama	Pandemi süreci içerisinde yapılacak anketin sağlıklı bir netice vermeyeceği düşünüldüğünden anket yapılamamış olup, idari personelin memnuniyet düzeyi belirlenememiştir.				
PG3.2.4 Öğrenci memnuniyet düzeyi	25%	0	70	0	0,00%
Açıklama	Pandemi süreci içerisinde yapılacak anketin sağlıklı bir netice vermeyeceği düşünüldüğünden anket yapılamamış olup, öğrencilerin memnuniyet düzeyi belirlenememiştir.				

A3	Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi.				
H3.3	paydaşlarla birlikte toplumsal duyarlılığın artırılmasında üniversite-paydaş işbirliğini geliştirmek.				
H3.3 Performansı	-170,83%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1 Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	25%	15	18	32	566,67%
Açıklama	İzleme dönemi sonucu, topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısında hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG3.3.2 Meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifikalı eğitim programı sayısı	25%	86	94	2	-1050,00%
Açıklama	2021 yılında eğitim öğretim faaliyetlerinin uzaktan eğitim ortamlarında yapılması ve öğrencilerin de Üniversiteye gelmemesi sonucu meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifikalı eğitim programı sayısında hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG3.3.3 Sosyal sorumluluk projesi sayısı	25%	10	15	2	-160,00%
Açıklama	2021 yılında eğitim öğretim faaliyetlerinin uzaktan eğitim ortamlarında yapılması ve öğrencilerin de Üniversiteye gelmemesi sonucu sosyal sorumluluk projesi sayısında hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
PG3.3.4 Sosyal sorumluluk projelerine katılım sayısı	25%	10	15	8	-40,00%
Açıklama	2021 yılında eğitim öğretim faaliyetlerinin uzaktan eğitim ortamlarında yapılması ve öğrencilerin de Üniversiteye gelmemesi sonucu sosyal sorumluluk projesi sayısındaki düşüklüğü bağli olarak katılım sayısında da hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				

A3	Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi.				
H3.4	Öğrencilerin sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek.				
H3.4 Performansı	-91,67%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1 Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	25%	7	10	8	33,33%
Açıklama	2021 yılında hem ulusal hem de uluslararası üniversitelerde eğitim öğretim faaliyetlerinin uzaktan eğitim ortamlarında yapılması ve öğrencilerin de Üniversiteye gelmemesi sonucu Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısında hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG3.4.2 Öğrenciler tarafından alınan ödül sayısı	25%	4	7	4	0,00%
Açıklama	2021 yılında eğitim öğretim faaliyetlerinin uzaktan eğitim ortamlarında yapılması ve öğrencilerin de Üniversiteye gelmemesi sonucu sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin daha az sayıda düzenlenmesine bağlı olarak öğrenciler tarafından bu etkinliklerde alınan ödül sayısında da azalmaya neden olmuştur. Bu nedenle, hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG3.4.3 Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı	25%	16	20	0	-400,00%
Açıklama	2021 yılında girişimcilik eğitimi veren etkinlikler düzenlenmediği için sertifikası alan öğrenci sayısında hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG3.4.4 Girişimcilik temalı öğrenci gruplarına katılan öğrenci sayısı	25%	0	40	0	0,00%
Açıklama	2021 yılında girişimcilik eğitimi veren etkinlikler düzenlenmediği için girişimcilik temalı öğrenci gruplarına katılan öğrenci sayısına ilişkin veri elde edilememiştir.				

A4	Kurumsal kültür ve altyapının güçlendirilmesi				
H4.1	Üniversitenin yapısal ve teknik alt yapısını güçlendirmek.				
H4.1 Performansı	650,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1 (Eğitim alanı miktarı)/(Toplam öğrenci sayısı) oranı	50%	5,36	5,50	6,34	700,00%
Açıklama	İzleme dönemi içerisinde Üniversitemize yeni bir Meslek Yüksekokulu kazandırılması sonucu eğitim alanı miktarı artmış olup, yıl içerisinde mezun olan öğrenciler bulunması neticesinde toplam öğrenci sayısından azalma meydana gelmiştir. Bu sebeplerden dolayı izleme dönemi sonucu hedeflenen değerden ileri bir neticeye ulaşılmıştır.				
PG4.1.3 (Sosyal alan miktarı) / (Toplam öğrenci sayısı) oranı	50%	0,55	0,60	0,85	600,00%
Açıklama	İzleme dönemi içerisinde Üniversitemizde sosyal alan miktarı artırılmış olup, yıl içerisinde mezun olan öğrenciler bulunması neticesinde toplam öğrenci sayısından azalma meydana gelmiştir. Bu sebeplerden dolayı izleme dönemi sonucu hedeflenen değerden ileri bir neticeye ulaşılmıştır.				

A4	Kurumsal kültür ve altyapının güçlendirilmesi.				
H4.2	Mezunlarla iletişim ve iş birliğini güçlendirmek.				
H4.2 Performansı	0,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1 Mezunlarla yapılan etkinlik sayısı	50%	0	2	0	0,00%
Açıklama	Üniversitede 2021 yılında da mezun izleme sistemi henüz kurulamadığı için mezunlarla iletişim sağlanamamış ve herhangi bir etkinlik yapılmamıştır. Bu nedenle, hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG4.2.2 Mezun sistemine kayıtlı mezun sayısı	50%	0	500	0	0,00%
Açıklama	Üniversitede 2021 yılında da mezun izleme sistemi henüz kurulamadığı için henüz mezun sisteminde kayıtlı öğrenci bulunamamaktadır. Bu nedenle, hedeflenen değere ulaşamamıştır.				

A5	Yükseköğretimde eğitimin-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması				
H5.1	Farklı programlarda harmanlanmış, uzaktan veya açık lisans ve lisansüstü ders sayısı arttırmak				
H5.1 Performansı	24880,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1 Harmanlanmış ders sayısı	20%	0	4	0	0,00%
Açıklama	İzleme dönemi içerisinde harmanlanmış ders sayısında hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
PG5.1.1 Uzaktan ders sayısı	60%	10	30	7.900	39450,00%
Açıklama	İzleme döneminde pandemi sürecinin devam etmesi neticesinde derslerin Bahar döneminde tamamının, Güz döneminde de %40'nın uzaktan verilmesi ve bütün derslerin uzaktan eğitim ortamında da tanımlanması sonucu hedeflenen değer çok üzerinde bir gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.				
PG5.1.2 Açık ders sayısı	20%	0	2	121	6050,00%
Açıklama	İzleme döneminde pandemi sürecinin devam etmesi neticesinde derslerin Bahar döneminde tamamının, Güz döneminde de %40'nın uzaktan verilmesi ve bütün derslerin uzaktan eğitim ortamında da tanımlanması sonucu açık ders sayısında hedeflenen değer çok üzerinde bir gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.				

A5	Yükseköğretimde eğitim-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması				
H5.2	Hayat boyu öğrenme kapsamında uzaktan eğitimle yürütülen programların ve sertifikaların sayısını arttırmak				
H5.2 Performansı	60,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1 Uzaktan eğitimle yürütülen programların sayısı	60%	2	6	6	100,00%
Açıklama	Pandemiden ötürü programların uzaktan eğitim yoluyla öğrenime devam etmesi neticesinde hedeflenen değer üstünde bir sonuçla izleme dönemi gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.				
PG5.2.2 Uzaktan eğitimle yürütülen sertifikaların sayısı	40%	3	4	3	0,00%
Açıklama	Sertifikalı Eğitim çalışmaları 2022 yılı itibarıyla faaliyete geçmiş olup, plan dönemi başlangıç değeri korunmuş fakat hedeflenen değere ulaşamamıştır.				

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Üstünlükler

- Güçlü bir akademik kadronun mevcudiyeti
- Genç ve dinamik bir akademik kadronun mevcudiyeti,
- Akademik ve bilimsel kültür ve tarihe sahip akademik birimler ve personelin mevcudiyeti,
- YKS’de yüksek oranda tercih edilen programlarının varlığı,
- Uluslararası işbirliğinin sürekli artırılması,
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin olması,
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin varlığı,
- Öğrenci/öğretim elemanı değişiminin gittikçe artması,
- Çift anadal uygulama olanağının bulunması,
- Öğrencilere fakülte içi bölümler arası geçiş imkânının sunulması,
- Öğrencilerin ders dışı etkinliklerine önem verilmesi,
- Öğrenci sorunlarına duyarlı yönetim,
- Öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personelin yönetime kolaylıkla ulaşabilme imkânı,
- Yürütülen tüm süreçlere ilişkin ilgili mevzuatın varlığı,

B- Zayıflıklar

- Çok sayıda (dokuz adet), dağınık yerleşke kapasitesine sahip olması,
- Tüm akademik ve idari birimlerin kendilerine uygun fiziksel mekânlarının (derslik, laboratuvar, idari ve akademik çalışma ofisleri, vb.) bulunmaması,
- Tüm akademik ve idari birimlerin kullandıkları fiziksel mekânların kapasite ve donanım bakımından yetersizliği,
- Rektörlüğe bağlı uygulama ve araştırma merkezleri, koordinatörlükler ve/veya ofislerin uygun fiziksel mekânlarının bulunmaması,
- Akademik birimlerin büyük çoğunluğunda araştırma görevlisi kadrosunun yetersizliği veya hiç bulunmayışı,
- Tüm akademik ve idari birimlerde önemli oranda idari personel (idari hizmetler, teknik hizmetler, yardımcı hizmetler, vb.) yetersizliği,
- Rektörlüğe bağlı uygulama ve araştırma merkezleri, koordinatörlükler ve/veya ofislerin uygun idari personeli (idari hizmetler, teknik hizmetler, yardımcı hizmetler, vb.) yetersizliği veya hiç bulunmayışı,
- Akademik birimlerde kullanılan fiziksel eğitim öğretim mekânlarının bakım onarımının

yapılamaması,

- Akademik birimlerin kullandıkları fiziksel eğitim öğretim mekânlarının mevcut öğretim teknolojilerinin yenilenememesi,
- Akademik ve idari birimlerin kullandıkları bilişim teknolojilerinin yetersizliği ve yenilenememesi,
- Tüm yerleşkelerde açık ve kapalı spor tesislerinin (atletizm sahası, havuz, futbol sahası, vb.) yetersizliği ve mevcut tesislerin yenilenememesi,
- Mevcut kütüphanenin yetersizliği ve Üniversitenin geneline hizmet edecek bağımsız ve merkezi bir kütüphane binası ve imkânlarının bulunmaması,
- Tüm yerleşkelerde yemekhane tesislerinin yetersizliği ve mevcut tesislerin yenilenememesi,
- Rektörlüğün araç varlığının (hizmet aracı, otobüs, iş makinesi, kamyon, vb.) çok yetersiz olması,
- Üniversitenin henüz yerleşik bir bilgi yönetim sisteminin bulunmayışı ve sürekli değiştirilmesi,
- Akademik birimlere göre öğretim üyesi-öğrenci dağılımının dengesizliği,
- Bazı akademik birimlerde öğretim üyesi azlığı nedeniyle ders yükünün fazlalığı,
- Bazı akademik birimlerde derslerin yürütülmesinde hala Üniversite dışından (Hukuk Fakültesi, Devlet Konservatuarı, vb.) öğretim elemanlarının görevlendirmesinin yapılması,
- Mevcut lisans programlarına göre lisansüstü (tezli yüksek lisans veya doktora) programlarının sayısının yetersiz olması,
- Gerek iç gerekse dış destekli araştırma proje sayılarıyla bilimsel araştırmaların yeterli düzeyde olmayışı,
- Disiplinlerarası programların bulunmayışı ve disiplinlerarası çalışmaların yetersizliği,
- Bilimsel projeler ile ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılım yönünden öğretim elemanlarına sağlanan desteklerin yetersiz olması,
- Üniversitenin kalite koordinatörlüğü ile iç kontrol sisteminin yapılandırılmamış olması,
- Üniversitenin çoğu yerleşkelerinde ve binalarında dezavantajlı bireylere göre fiziksel alt yapının düzenlenememesi,
- Mezun bilgi sisteminin henüz oluşturulamaması,
- Öğretim elemanlarına yönelik eğitimcilerin eğitimi kapsamında sistematik eğitim programlarının bulunmayışı,
- İdari personele yönelik sistematik kişisel ve mesleki gelişim ve eğitim programlarının bulunmayışı,
- Üniversite genelinde gerek iç gerekse dış paydaşlarla sistematik bir iletişimin kurulamaması (örneğin danışma kurullarının toplanamaması),
- Öğrencilere ve personel yönelik sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin sayısının yetersizliği,
- Sosyal sorumluluk kapsamında yapılan çalışmaların yetersizliği,
- Öğrenci konseyi ve öğrenci kulüplerinin fiziksel mekânlarının bulunmayışı,
- Yabancı uyruklu öğrenci sayısının azlığı,

C-Fırsatlar

- Ulusal ve uluslararası düzeyde tanınmış, özellikle sosyal bilimler alanında köklü bir akademik kültür ve tarihe sahip akademik birimlerin ve personelin mevcudiyeti,
- Yaş olarak genç sayılacak, dinamik bir akademik kadronun mevcudiyeti
- Trabzon'un bir eğitim, sağlık, kültür, sanat, tarih, turizm ve spor kenti olarak algılanması yönündeki kamu ve özel sektör desteği,
- Trabzon şehrinin hem yurt içi hem de yurt dışındaki öğrenciler ve aileler tarafından tercih edilen bir şehir olması,
- Trabzon'un Rusya, Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile geçiş konumunda olması,
- Trabzon şehrinin kara, hava ve deniz yolu ulaşımı açısından ulusal ve uluslararası çeşitli ve zengin ulaşım imkânlarına sahip olması,
- Yeni bir Üniversite olarak sürekli yeni akademik birimlerin ve programların açılması ve akademik kadronun giderek daha da çeşitlenmesi ve zenginleşmesi,
- Yurt içi ve yurt dışı üniversitelerde lisansüstü eğitim yapmış ve yapmakta olan akademik personelin varlığı,

D-Tehditler

- Üniversitenin dağınık yerleşke (dokuz adet) kapasitesine sahip olması,
- Tüm akademik, araştırma ve idari birimlerin kendilerine uygun fiziksel mekânlarının (derslik, laboratuvar, idari ve akademik çalışma ofisleri, vb.) bulunmaması,
- Öğrencilere yönelik eğitim, sosyal, kültürel ve sportif imkânların yetersizliği,
- Kampus alanlarının genişletme imkânlarının giderek azalması
- Yeni kurulan bir Üniversite olmasına karşın akademik (özellikle araştırma görevlisi) ve idari personel ihtiyacının istenen oranda karşılanmaması,
- Gerek Üniversite düzeyinde gerekse akademik birimler düzeyinde mezun derneklerinin kurulamamış olması,
- Öğrenci kontenjanlarının akademik kadro potansiyeli yanında fiziki altyapı ve mali kaynaklara göre belirlenememesi,
- İstihdam eksikliği nedeniyle öğrencilerde oluşan motivasyon eksikliği,
- Bölgede büyük kamu ve özel sektör (sanayi, endüstri, turizm, vb.) kuruluşlarının bulunmaması,
- Üniversite gelirlerinden yapılan kesintilerin yüksekliği
- Akademik ve idari personel için yeterli sayıda kamu konutlarının bulunmaması,
- Türkiye'de hemen hemen her ilde üniversitelerin bulunması nedeniyle hem öğrenci hem de personel açısından yerleşmenin artması,
- Üniversitelerarası rekabetin giderek artması,

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Önerilerimiz;

- Üniversitenin faaliyetlerinde (eğitim öğretim, araştırma geliştirme, toplumsal hizmet, idari yönetim, vb.) Üniversitenin stratejik plan hedefleri ile yerel, bölgesel ve ulusal hedefler mutlaka dikkate alınmalı,
- Üniversitenin hedeflerine ulaşabilmesi için akademik ve idari personel sayısının ivedilikle artırılması,
- Tüm akademik ve idari birimlerin kendilerine uygun fiziksel mekânlarının (derslik, laboratuvar, idari ve akademik çalışma ofisleri, binalar, vb.) yapılması,
- Rektörlüğe bağlı uygulama ve araştırma merkezleri, koordinatörlükler, ofisler ile öğrenci kulüplerine uygun fiziksel mekânların tedarik edilmesi,
- Üniversitede akademik ve idari personelin çalışma koşullarının (fiziksel mekân, gerekli donanım ve materyaller, vb.) iyileştirilmesi,
- Kurum içi ve kurum dışı destekli ulusal ve uluslararası proje imkânlarının artırılması amacıyla öğretim elemanlarının desteklenmesi,
- Yabancı uyruklu öğrenci sayısının arttırılması için yurt dışında yıl boyu tanıtım çalışmalarının yapılması,
- Öğretim elemanları ve öğrencilerin panel, konferans, kongre, sempozyum, söyleşi, gezi, sergi, konser, spor ve benzeri etkinlikleri yapmaları teşvik edilmesi ve desteklenmesi,
- Üniversitede hem öğrencilerin hem de idari ve akademik personelin çalışmalarında kullanmaları, kolay ve hızlı bilgi erişim imkânlarına sahip olabilmeleri için Üniversitenin bilgi iletişim teknolojileri kapasitesi ivedilikle geliştirilmesi ve iyileştirilmesi,
- Üniversitenin yerleşkeleri arasında kolay erişim ve ulaşım imkanlarının oluşturulması,
- Akademik birimlerin akademik personel (özellikle araştırma görevlisi) ve idari personel (idari hizmetler, teknik hizmetler, yardımcı hizmetler, vb.) ihtiyaçlarının ivedilikle karşılanması,
- Akademik birimlerde kullanılan fiziksel eğitim öğretim mekânlarının bakım onarımının yapılması ve mevcut öğretim teknolojilerinin yenilenmesi,
- Tüm yerleşkelerin yemekhane, kantin, kültür merkezi, açık ve kapalı spor tesisleri (atletizm sahası, havuz, futbol sahası, vb.) gibi tesisler açısından iyileştirilmesi,
- Üniversitenin geneline hizmet edecek bağımsız ve merkezi bir kütüphane binası ve imkânlarının oluşturulması,
- Üniversitenin araç ihtiyacının (hizmet aracı, otobüs, iş makinesi, kamyon, vb.) karşılanması,
- Üniversitenin yerleşik bir bilgi yönetim sistemini kullanmaya başlaması,
- Öğretim üyesi kadrolarının dağılımında birimlerin ihtiyacının yanında öğrenci varlığı da dikkate alınarak dengeli bir dağılımın yapılması,
- Bazı akademik birimlerin (Devlet Konservatuvarı, Hukuk Fakültesi, vb.) öğretim üyesi ihtiyacı

karşılanarak kurum dışından ders görevlendirmelerini azaltılması,

- Lisansüstü (tezli yüksek lisans veya doktora) programların sayısının artırılması için ihtiyaç bulunan programlara öncelik verilerek öğretim üyesi sayısının artırılması,
- Disiplinlerarası programların açılması ve disiplinlerarası çalışmaların başlatılması için öğretim elemanlarının teşvik edilmesi ve desteklenmesi,
- Bilimsel projeler ile ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımın artırılması için öğretim elemanlarına sağlanan desteklerin artırılması,
- Üniversitenin kalite koordinatörlüğü ile iç kontrol sisteminin ivedilikle yapılandırılması için uzman akademik ve idari personel ile desteklenmesi,
- Üniversitenin yerleşkelerinde ve binalarında dezavantajlı bireylere göre fiziksel alt yapının düzenlenmesi,
- Mezun bilgi sisteminin ivedilikle oluşturulması,
- Öğretim elemanlarına yönelik eğitimcilerin eğitimi kapsamında sistematik eğitim programlarının başlatılması,
- İdari personele yönelik sistematik kişisel ve mesleki gelişim ve eğitim programlarının başlatılması,
- Üniversite genelinde gerek iç gerekse dış paydaşlarla sistematik bir iletişimin kurulması (örneğin danışma kurullarının toplanması),
- Öğrencilere ve personel yönelik sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin sayısının artırılması,
- Sosyal sorumluluk çalışmalarının artırılması için öğrenciler ile akademik ve idari personelin teşvik edilmesi ve desteklenmesi,
- Üniversite bütçelerinin daha esnek yönetilmesini sağlayacak yeni bir mâli yönetim mevzuatı geliştirilmesi,

VI – EKLER

Ek-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Trabzon Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Trabzon-Akçaabat-28.02.2022)

Prf. Dr. Emin AŞIKKUTLU
Rektör

Ek-4: Mâli Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MÂLİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Trabzon Üniversitesinde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Trabzon-Akçaabat -28.02.2022)

Veysel SAY
Strateji Geliştirme Daire Başkan